

STUDIE PROVEDITELNOSTI – SOCIÁLNÍ SLUŽBY VSETÍN P.O. – DOMOV SE ZVLÁŠTNÍM REŽIMEM PRŽNO

PLATNOST OD 30.5.2025

VYDÁVÁ: MINISTERSTVO PRÁCE A SOCIÁLNÍCH VĚCÍ, ODBOR SOCIÁLNÍCH SLUŽEB
A INSPEKCE SOCIÁLNÍCH SLUŽEB

POČET STRAN: 66

OBSAH

Seznam Tabulek	3
Seznam Obrázků	3
1. ÚVODNÍ INFORMACE O ZPRACOVATELI	4
2. ZÁKLADNÍ INFORMACE O ŽADATELI	4
3. CHARAKTERISTIKA PROJEKTU A JEHO SOULAD S PROGRAMEM	5
4. PODROBNÝ POPIS PROJEKTU	11
5. ZDŮVODNĚNÍ POTŘEBNOSTI REALIZACE PROJEKTU	39
6. MANAGEMENT PROJEKTU A ŘÍZENÍ LIDSKÝCH ZDROJŮ	40
7. TECHNICKÉ A TECHNOLOGICKÉ ŘEŠENÍ PROJEKTU	46
8. DLOUHODOBÝ MAJETEK	50
9. VÝSTUPY PROJEKTU	51
10. PŘIPRAVENOST PROJEKTU K REALIZACI	54
11. ZPŮSOB STANOVENÍ CEN DO ROZPOČTU PROJEKTU	56
12. ANALÝZA A ŘÍZENÍ RIZIK	56
13. VLIV PROJEKTU NA HORIZONTÁLNÍ KRITÉRIA	63
14. ZÁVĚREČNÉ HODNOCENÍ EFEKTIVITY A UDRŽITELNOSTI PROJEKTU	64
15. STAVEBNÍ ŘÍZENÍ	65
16. FINANČNÍ ANALÝZA	65

Toto dílo STUDIE PROVEDITELNOSTI – SOCIÁLNÍ SLUŽBY VSETÍN p.o. – DOMOV SE ZVLÁŠTNÍM REŽIMEM PRŽNO je licencováno pod licencí Creative Commons CC BY 4.0. Licenční podmínky navštivte na adrese [CC BY 4.0 Právní ujednání](#) | [Uved'te původ 4.0 Mezinárodní](#) | [Creative Commons](#).

Seznam Tabulek

Tabulka 1-Místo realizace projektu a informace o budově – DZR ROKYTNICE.....	5
Tabulka 2-Místo realizace projektu a informace o budově – DZR TRÁVNÍKY	6
Tabulka 3-Místo realizace projektu a informace o budově – CHB Zubří.....	7
Tabulka 4A-Popis vazby na Strategii sociálního začleňování 2021–2030	13
Tabulka 5A-Popis vazby na Střednědobý plán rozvoje sociálních služeb ve Zlínském kraji pro období 2026–2028	15
Tabulka 6-Popis vazby na Konceptci vývoje sociálních služeb ve Zlínském kraji 2020–2030.....	18
Tabulka 7-Personální zajištění komunitní služby DZR Rokytnice.....	22
Tabulka 8-Náklady na provoz služby DZR Rokytnice	23
Tabulka 9-Personální zajištění komunitní služby DZR Trávníky	24
Tabulka 10-Náklady na provoz DZR Trávníky	24
Tabulka 11-Personální zajištění komunitní služby CHB Zubří	25
Tabulka 12-Náklady na provoz služby CHB Zubří	25
Tabulka 13-Fáze projektu vč. popisu klíčových aktivit.....	32
Tabulka 14-Analýza rizik.....	35
Tabulka 15- SWAT analýza – analýza zařízení	36
Tabulka 16- Indikátory.....	52
Tabulka 17-Harmonogram jednotlivých kroků stavebního řízení	54
Tabulka 18-Rozložení finančních zdrojů projektu.....	56
Tabulka 19 – Rizika v jednotlivých fázích projektu	56
Tabulka 20 - Harmonogram jednotlivých kroků stavebního řízení	65
Tabulka 21- Podrobný položkový rozpočet výdajů projektu.....	65

Seznam Obrázků

Obrázek 1-Lokalizace projektu z pohledu města Vsetín.....	6
Obrázek 2-Lokalizace projektu z pohledu města Vsetín.....	7
Obrázek 3-Lokalizace projektu z pohledu města Zubří	8
Obrázek 4-Koordinační situační výkres DZR Vsetín - Trávníky	47
Obrázek 5-Půdorys – domácnost A – navrhovaný stav:	48
Obrázek 6-Půdorys – domácnost B – navrhovaný stav:	48

1. ÚVODNÍ INFORMACE O ZPRACOVATELI

Obchodní jméno sídlo IČ DIČ	Sociální služby Vsetín, p. o. Záviše Kalandry 1353, 755 01 Vsetín IČ: 49562827 DIČ: CZ49562827
Členové zpracovatelského týmu, jejich role a kontakty	Mgr. Karel Matocha MBA Tel.: 732 900 209 E-mail: karel.matocha@sluzbyvsetin.cz Bc. Hana Matulová Tel.: 733 653 573 E-mail: hana.matulova@sluzbyvsetin.cz Bc. Zdeňka Kopecká DiS., manažer transformace Tel.: 733 509 733 E-mail: zdenka.kopecka@sluzbyvsetin.cz Mgr. Martina Juricová, odborný koordinátor Tel: 577 043 343 E-mail: martina.juricova@zlinskykraj.cz Bc. Sabina Kadlčíková, projektový manažer Tel.: 577 043 782 E-mail: sabinakadlcikova@zlinskykraj.cz
Datum vypracování	12.6.2026

2. ZÁKLADNÍ INFORMACE O ŽADATELI

Obchodní jméno sídlo IČ DIČ	Zlínský kraj třída Tomáše Bati 21, 760 01 Zlín IČ: 70891320 DIČ: CZ70891320
Jméno, příjmení a kontakt na statutárního zástupce	Ing. Radim Holíš, hejtman Tel.: 734 167 111 E-mail: radim.holis@kr-zlinsky.cz
Jméno, příjmení a kontakt na kontaktní osobu pro projekt	Bc. Sabina Kadlčíková, projektový manažer Tel.: 577 043 782 E-mail: sabinakadlcikova@zlinskykraj.cz
Nárok na odpočet DPH na vstupu ve vztahu ke způsobilým výdajům projektu (Ano x Ne)	Ne
Název projektu	DZR Pržno – vytvoření komunitních služeb

3. CHARAKTERISTIKA PROJEKTU A JEHO SOULAD S PROGRAMEM

- *Místo realizace projektu a rozsah území, pro které bude projekt zajišťovat služby.*

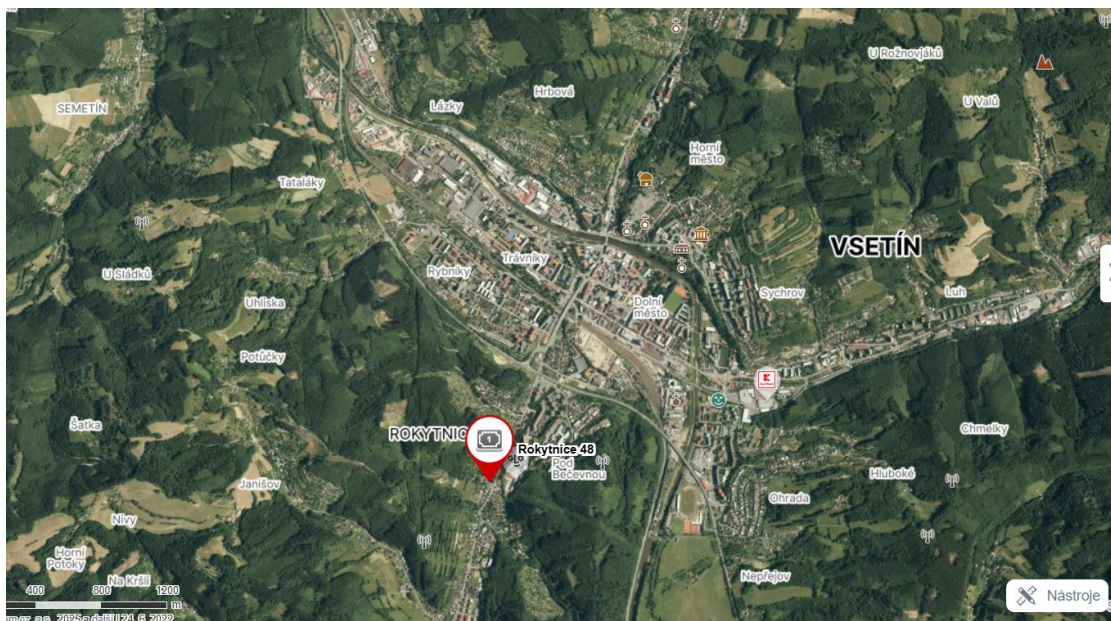
Předmětem transformačního projektu je vybudování 3 komunitních služeb, 2 zařízení DZR, 1 zařízení CHB. Projekt bude realizován ve Zlínském kraji v katastru města Vsetín a Zubří. Vsetín je město s přibližně 25 tisíc obyvatel a je tak po Zlíně a Kroměříži co do počtu obyvatel třetím největším městem Zlínského kraje. Ve městě je široká nabídka obchodních center, veřejných služeb, úřadů. Ve městě je nabídka i návazných služeb pro klienty. Obě plánovaná zařízení DZR jsou umístěna v běžné zástavbě s dobrou dostupností do centra města. V blízkosti obou objektů jsou zastávky MHD. Oba objekty jsou oplocené, se zahradou a zelení pro trávení volného času klientů. Město Zubří je menší město s přibližně 5 560 obyvatel s veškerou občanskou vybaveností, návazné služby jsou v blízkém Rožnově pod Radhoštěm. Celý objekt CHB je oplocen, k dispozici je velká zahrada se skleníkem.

Studie proveditelnosti se podrobně zabývá I. fází transformace DZR Pržno a vzniku tří komunitních služeb. II. fází – Vize se bude podrobněji zabývat při aktualizaci Transformačního plánu.

Tabulka 1-Místo realizace projektu a informace o budově – DZR ROKYTNICE

Místo realizace projektu	
Region soudržnosti:	Střední Morava
Kraj:	Zlínský
Okres:	Vsetín
Město:	Vsetín
Adresa místa realizace projektu:	755 01 Vsetín
GPS:	<u>49.32771181076522,17.98301956289428</u> <u>8</u>
Informace o pozemku	
Katastrální území:	Rokytnice u Vsetína
Parcelní číslo:	545
Druh pozemku:	Stavba občanského vybavení
Vlastnické právo:	Zlínský kraj, třída Tomáše Bati 21, 76001 Zlín
Hospodaření se svěřeným majetkem	Sociální služby Vsetín p. o.

Obrázek 1-Lokalizace projektu z pohledu města Vsetín

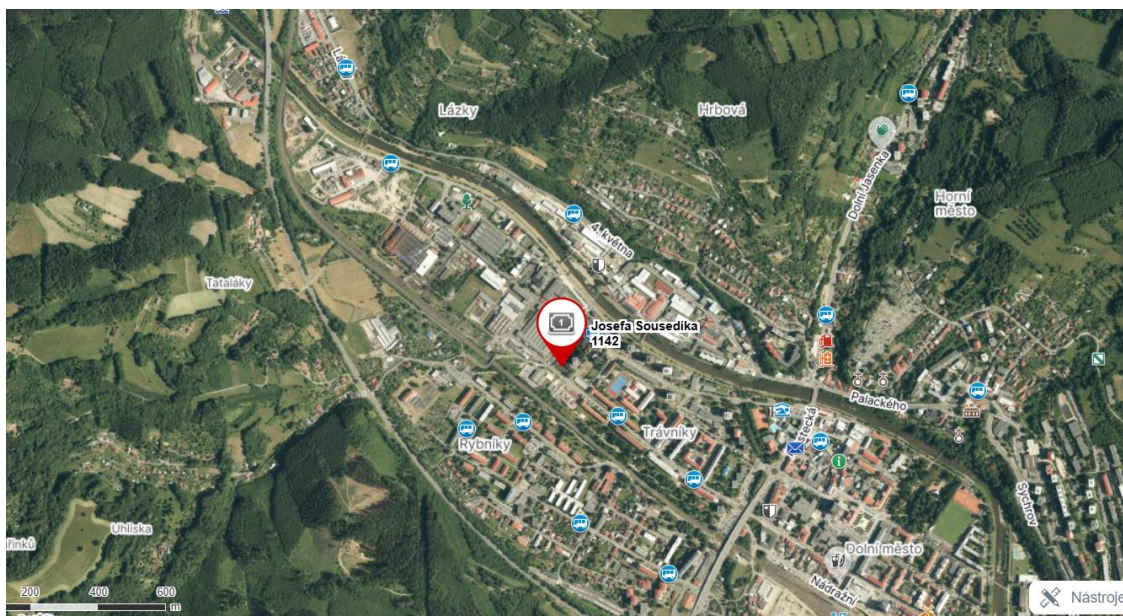


Zdroj: www.mapy.cz, vlastní zpracování

Tabulka 2-Místo realizace projektu a informace o budově – DZR TRÁVNÍKY

Místo realizace projektu	
Region soudržnosti:	Střední Morava
Kraj:	Zlínský
Okres:	Vsetín
Město:	Vsetín
Adresa místa realizace projektu:	755 01 Vsetín
GPS:	49.341752311513986, 17.982514140269387
Informace o pozemku	
Katastrální území:	Vsetín
Parcelní číslo:	2225
Druh pozemku:	Budova s číslem popisným
Vlastnické právo:	Zlínský kraj, třída Tomáše Bati 21, 76001 Zlín
Hospodaření se svěřeným majetkem	Sociální služby Vsetín p. o.

Obrázek 2-Lokalizace projektu z pohledu města Vsetín

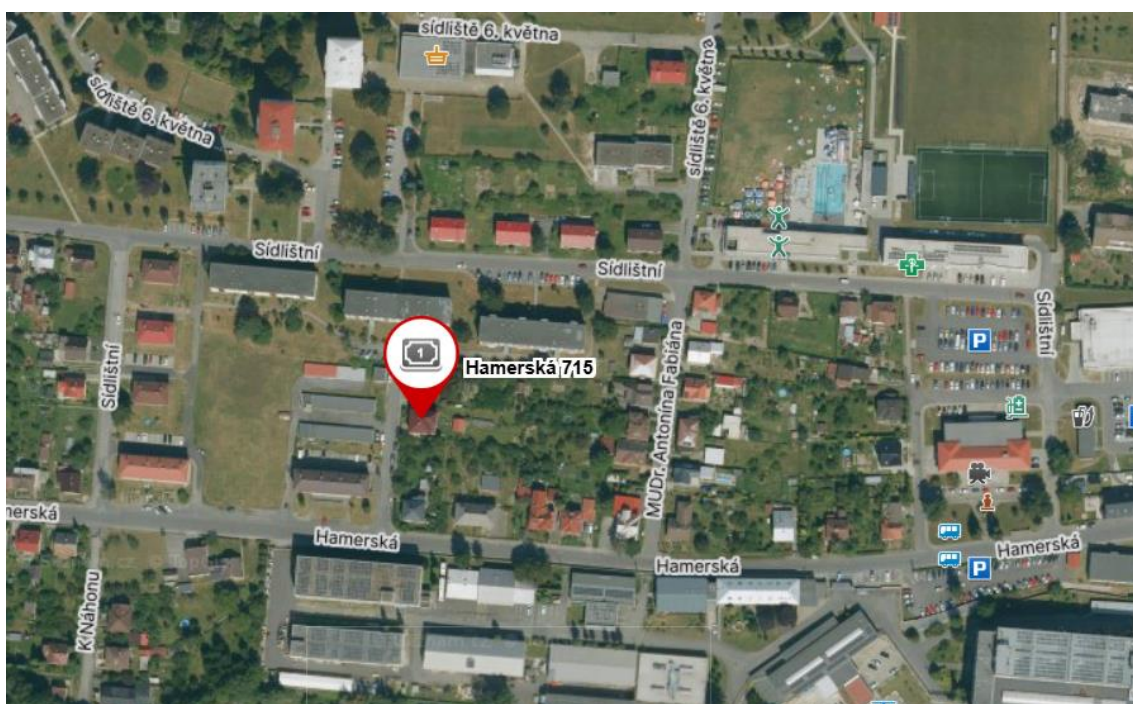


Zdroj: www.mapy.cz, vlastní zpracování

Tabulka 3-Místo realizace projektu a informace o budově – CHB Zubří

Místo realizace projektu	
Region soudržnosti:	Střední Morava
Kraj:	Zlínský
Okres:	Vsetín
Město:	Zubří
Adresa místa realizace projektu:	Hamerská 715, 756 54 Zubří
GPS:	49.4636772N, 18.0870306E
Informace o pozemku	
Katastrální území:	Zubří
Parcelní číslo:	829
Druh pozemku:	Budova s číslem popisným
Vlastnické právo:	Zlínský kraj, třída Tomáše Bati 21, 76001 Zlín
Hospodaření se svěřeným majetkem	Sociální služby Vsetín p. o.

Obrázek 3-Lokalizace projektu z pohledu města Zubří



Zdroj: www.mapy.cz, vlastní zpracování

- *Popis cílových skupin projektu*

Projekt potažmo sociální služby jsou určené pro muže i ženy od 40 let s chronickým duševním onemocněním způsobeným užíváním alkoholu, kteří v důsledku své nemoci mají sníženou soběstačnost. Jejich nepříznivou sociální situaci není možné vyřešit prostřednictvím rodinných příslušníků či ambulantních a terénních sociálních služeb. Projekt je zaměřen na zkvalitnění poskytování sociální služby. V případě CHB pro muže a ženy od 27 let s chronickým duševním onemocněním.

- *Popis cílů a výsledků projektu a jejich příspěvku k naplňování specifického cíle*

Cílem projektu je stěhování části klientů do komunitních DZR a CHB, které budou splňovat kritéria transformace a deinstitucionalizace. Naplní se cíl deinstitucionalizace z pohledu materiálně technického standardu objektu, čímž dojde ke zvýšení kvality života klientů.

DZR Rokytnice

Služba je složená ze 2 domácností pro klienty se střední a vysokou mírou podpory, každou domácnost bude užívat 6 klientů, v jednolůžkových a jednom dvojlůžkovém pokoji. Obě domácnosti i celá budova jsou bezbariérové. Uspořádání pokojů zůstává dispozičně stejné jako doposud.

Objekt se nachází ve Vsetíně v místní části Rokytnice v běžné bytové zástavbě. Ihned u objektu se nachází zastávka MHD Rokytnice střed. V sousedství se nachází sociální služba sociálně terapeutická dílna Naděje. Objekt je v docházkové vzdálenosti od veřejných služeb (obchody s potravinami a jiným spotřebním zbožím, lékaři, lékárna, pošta, kadeřnictví, restaurace, kostel, knihovna, úřad, zimní a plavecký stadion, kino a divadlo, knihovna).

Objekt je kompletně oplocený, před objektem je parkoviště pro 4 automobily a jedno parkovací místo pro invalidy. Na parkovišti je zabudovaná nabíjecí stanice pro elektromobily. Přístup na parkoviště je přes bránu, která je elektricky ovládána. Vstup do objektu pro pěší je přes uzamykatelnou bránu, u které jsou umístěny poštovní schránky. Za brankou je prostor na tříděný odpad. Obě domácnosti mají hlásiče požáru. Objekt má noční automatické osvětlení. Pracovny PSS a VS budou uzamykatelné z důvodu úschovy léčiv a dokumentů klientů. Stravování bude zajištěno z DZR Pržno.

DZR Trávníky

Je nová komunitní služba plánovaná v objektu ve vlastnictví zřizovatele. Objekt se nachází v běžné zástavbě je kompletně oplocený. Vstupy do všech domácností jsou bezbariérové. Služba je pro osoby s vysokou mírou podpory i se sníženou mírou mobility. Objekt je v docházkové vzdálenosti od veřejných služeb (obchody s potravinami a jiným spotřebním zbožím, lékaři, lékárna, pošta, kadeřnictví, restaurace, kostel, knihovna, úřad, zimní a plavecký stadion, kino a divadlo, knihovna). V blízkosti objektu cca 350 m se nachází zastávka MHD Trávníky, TES. V objektu plánujeme vybudování tří samostatných, plně vybavených domácností. Ve všech domácnostech budou jednolůžkové pokoje, pouze v jedné domácnosti jeden dvojlůžkový pokoj. V každé domácnosti budou společenské místnosti s TV, vybavené kuchyně, koupelny a WC. Klientské pokoje budou disponovat polohovací postelí, nočním stolem, stolem, židlemi a skříní. Všechny klientské domácnosti budou bezbariérové a vybaveny tak, aby klientům umožnil udržení nebo rozvoj kompetencí potřebných k samostatnému životu. Klienti si mohou domácnost dovybavit dle svých přání a preferencí.

V první domácnosti plánujeme službu pro 5 klientů s vysokou mírou podpory. Pokoje budou jednolůžkové a jeden dvojlůžkový, k dispozici bude prostorný obývací pokoj, kuchyň, 2x WC, 1x koupelna. Domácnost bude mít samostatný vchod.

V druhé domácnosti plánujeme stěhování 6 klientů s vysokou mírou podpory, k dispozici budou jednolůžkové pokoje. Domácnost bude mít společný obývací pokoj s kuchyňským koutem a společné sociální zařízení. Domácnost bude mít samostatný vchod.

Třetí domácnost bude pro 3 klienty s vysokou mírou podpory v jednolůžkových pokojích se společným obývacím pokojem s kuchyňským koutem. V domácnosti budou 2 x WC, 1 x koupelna. Domácnost bude mít samostatný vchod.

CHB Zubří

Je nová služba Chráněného bydlení v objektu ve vlastnictví zřizovatele. Objekt se nachází v běžné zástavbě, celý objekt je oplocený. Vstup do budovy i vstup ze zahrady je bariérový. V objektu budou 2 domácnosti, každá domácnost pro 4 klienty. V každé domácnosti bude jeden dvojlůžkový pokoj a 2 jednolůžkové pokoje. V každé z domácností je samostatné WC a koupelna, kuchyň se společenskou místností.

- *Problémy, které má realizace projektu vyřešit*

Stávající služba DZR Pržno zahrnuje 3 objekty, ze kterých budova A je nejstarší, z roku 1864, Budova B byla postavena v roce 1991 kvůli rozšíření ubytovací kapacity. Spojovací chodba mezi budovami A a B byla vystavěna v roce 1994. Přístavba části budovy A + vestavba podkroví byla realizována v roce 1999. Přístavba části budovy C byla realizována v roce 2005.

Z důvodu humanizace a deinstitucionalizace služby je nutné provést investice do stávajícího objektu, který svým současným charakterem nesplňuje požadavky na moderní poskytování sociální služby. Stav nemovitosti vyžaduje zateplení všech objektů, novou fasádu, výměnu

nevyhovujících dřevěných oken s jednoduchým zasklením. Vnitřní části budov vyžadují dispoziční úpravy, tak, aby došlo ke zvýšení kvality ubytování a soukromí klientů.

DZR Pržno nesplňuje materiálně technický standard pro poskytování komunitní sociální služby. Absence možnosti vytvoření autonomních domácností, vedených samotnými klienty,
- bariérovost celé budovy, 2 výtahy z nichž ani jeden není evakuační, ubytování hotelového typu
- pokoje v řadě za sebou, dlouhé chodby, nevhodné sociální zázemí umístěné v rámci dlouhých chodeb (WC, koupelny).

Klienti nemohou žít v autonomních domácnostech, které by se maximálně přibližovaly přirozenému prostředí a životu jejich vrstevníků. Klienti se nemohou podílet či si samostatně zajišťovat běžné aktivity typu vaření, praní či úklid o domácnost. Stejně tak rozvoj individuální podpory, možnosti seberealizace, podpora schopností a samostatnosti klientů naráží na limity budovy. Transformace a humanizace DZR vytvoří nejen vyhovující podmínky pro komunitní bydlení z hlediska materiálně technického standardu, ale zároveň odstraní překážky a omezení, které brání v poskytování kvalitní a individuální sociální služby a v rozvoji života klientů služby. Proces transformace a deinstitutionalizace neskončí rekonstrukcí budovy, ale naopak mu bude umožněno pokračovat a rozvíjet sociální službu jako takovou

- *Popis synergických nebo komplementárních vazeb na realizované/zrealizované či plánované projekty / investiční akce (pokud je relevantní).*

Projekt „Nová Šance“ navazuje na ukončený projekt – „Návrat do života – transformace a humanizace DZR Pržno“ číslo projektu CZ.03.2.63/0.0/0.0/15_037/0001993 od 1.9.2016 – 31.8.2018.

V rámci tohoto projektu nedošlo ke stěhování klientů do komunitní služby a poskytovatel nemá žádnou komunitní službu.

Účelem dotace byla realizace procesu přípravy transformace a humanizace DZR Pržno a vypracování transformačního plánu zařízení – podpora první fáze transformace pobytové sociální služby včetně podpory připravenosti pracovníků, klientů, celého zařízení a místní komunity. Projekt byl realizován prostřednictvím těchto aktivit:

- Sestavení transformačního týmu, realizace transformace, nastavení vnitřních pravidel, procesů a pracovních postupů.
- Tvorba analýz potřebných pro zpracování transformačního plánu.
- Příprava metodiky pro posuzování klientů.
- Posuzování klientů služby, mapování potřeb klientů. Materiály jsou uloženy v archívu DRZ Pržno
- Zpracování individuálních přechodových plánů klientů, příprava klientů
- Příprava transformačního plánu DZR Pržno, zhodnocení přípravného procesu transformace.
- Odborná a osobnostní příprava pracovníků na proces transformace.

Spolupráce s místní komunitou, destigmatizační kampaň na podporu transformace.

4. PODROBNÝ POPIS PROJEKTU

- *Výchozí stav – popis výchozí situace.*

Zařízení zajišťuje materiální, technické a hygienické podmínky přiměřené druhu poskytované sociální služby a její kapacitě, okruhu osob a individuálně určeným potřebám osob.

Klienti jsou ubytováni ve třech budovách.

A (3 NP o celkové výměře 1112 m² podlahové plochy), B (2 NP o výměře 712,2 m² podlahové plochy) a C (2 NP o výměře 241,3 m² podlahové plochy) v jednolůžkových, dvoulůžkových a třílůžkových pokojích.

Celková kapacita zařízení je 64 klientů.

Pokoje klientů jsou vybaveny polohovacími lůžky, nočními stolky, stoly, židlemi, skříněmi, policemi. Klient má možnost uzamknout si své osobní věci. V zařízení je zavedena bezdrátová signalizace. Signalizaci mají u lůžka klienti imobilní a se sníženou mobilitou, další je umístěna ve společných prostorách zařízení (sociální zařízení, jídelna, pergola). Sociální zařízení jsou společná a jsou umístěna na chodbách. Jsou větratelná, obložena keramickými obklady, které jsou snadno omyvatelné a dezinfikovatelné, místnosti jsou uzamykatelné, podlaha je kryta dlažbou. Pro klienty vyžadující komplexní péči jsou k dispozici speciální vany.

Zařízení je vybaveno pomůckami usnadňující pohyb a přesun klientů s omezenou mobilitou. K těmto účelům slouží různé typy chodítek pro stabilitu těla při chůzi, invalidní vozíky, polohovací polstrované křesla, pojízdné zvedáky, rehabilitační pomůcky.

Klienti využívají společné prostory v zařízení jako je např. jídelna, společenské místnosti, návštěvní místnost, terapeutická dílna, chodby, zahrada. Vchod do budovy není bezbariérový. Klientům slouží 2 výtahy, a to jeden na budově A a druhý na budově B. Ke kouření mohou využívat venkovní prostory označené pro kouření.

Terapeutická dílna slouží klientům v rámci pracovní rehabilitace a je vybavena stolní pilou, stolní vrtačkou, dalšími nástroji a materiálem potřebným k práci v dílně.

Zařízení má vlastní stravovací provoz včetně jídelny, která slouží zároveň jako společenská místnost pro pořádání různých kulturních a společenských akcí pro klienty. Ve společné jídelně je k dispozici TV, společenské hry nebo knihy.

Součástí jídelny je i kuchyňka, která slouží klientům pro přípravu vlastních pokrmů. K udržení běžných zvyklostí a samostatnosti mají klienti k dispozici 1 domácnost, tzn. společenskou místnost s kuchyní. Domácnost je vybavena kuchyňskou linkou, sporákem, ledničkou, mikrovlnkou. Klienti mají k dispozici počítače s internetem. V na každém oddělení mohou klienti využívat pračku a sušičku.

Zahrada o výměře 1709 m² slouží klientům k posezení, ke sportovním činnostem a pracovní terapii. V prostorách zahrady je k dispozici terasa se zahradními stolky a židlemi s elektricky ovládanou markýzou. Na zahradě jsou klientům k dispozici venkovní kuželky, hřiště na pétanque a stůl na ping pong. K pracovní aktivitě lze využít zahrádku a skleník, kde klienti pěstují zeleninu. Která je svými zákoutími příjemná pro posezení, relaxaci, odpočinek či příjemnému trávení času s blízkými osobami. Návštěvníci mají možnost posedět s klienty kdekoli ve společenských prostorech i v zasedací místnosti. Na pokoji klienta pouze se souhlasem všech spolubydlících.

V roce 2024 proběhlo v zařízení několik oprav, jako např. výměna střešních oken v budově C, topných těles v pokojích klientů, výměna vstupních dveří, položení zámkové dlažby v prostorách zahrady. Také byl v celém zařízení nainstalován elektrický požární systém (EPS).

Obec Pržno leží v údolí řeky Vsetínská Bečva, uprostřed regionu Valašska. Rozloha obce je 8,4 km² a počet obyvatel 623. Klienti mohou využívat veřejné služby v místní komunitě. Tyto služby jsou dostupné v obci Pržno nebo obci Jablůnka, která je od zařízení vzdálena asi 10 minut chůze (knihovna, obchod, lékárna, restaurace) nebo mají možnost použít autobusovou nebo vlakovou dopravu v obci Jablůnka. **Autobus:** Zastávka Jablůnka nad Bečvou – Na Papírně (10 minut chůze), **Vlak:** Zastávka Jablůnka nad Bečvou (35 minut chůze). Dále je nabízena možnost kulturního a sportovního vyžití mimo objekt zařízení.

Objekt byl postaven přibližně v roce 1864. Přístavba části budovy A a vestavba podkroví byla realizována v roce 1999. Spojovací krček mezi budovou A a B byl vystavěn v roce 1994. Budova B byla postavena v roce 1991 kvůli rozšíření ubytovací kapacity. Přístavba části budovy C byla realizována v roce 2005.

Z důvodu humanizace a deinstitucionalizace služby je nutné provést investice do stávajícího objektu, který svým současným charakterem nesplňuje požadavky na moderní poskytování sociální služby. Stav nemovitosti vyžaduje zateplení všech objektů, novou fasádu, výměnu nevyhovujících dřevěných oken s jednoduchým zasklením. Vnitřní části budov vyžadují dispoziční úpravy, tak, aby došlo ke zvýšení kvality ubytování a soukromí klientů.

Potřebnost investic do jednotlivých budov:

Budova A:

- Bezbariérový přístup do budovy (rampa)
- Dispoziční úpravy ubytovacích prostor
- Sanace vlhkosti a rekonstrukce ležaté kanalizace v 1.PP
- Rekonstrukce sociálních zařízení vč. bezbariérového přístupu
- Snížení stropů v pokojích klientů
- Rekonstrukce kuchyně a jejího zázemí
- Zateplení objektu
- Rekonstrukce elektroinstalace a ZTI rozvodů
- Výměna oken – úspora energií
- Renovace výtahu pro přepravu osob
- Rekonstrukce spojovacího krčku mezi budovou A a B
- Revitalizace odpadních, vodovodních trubek

Budova B:

- Požární únikové schodiště
- Dispoziční úpravy ubytovacích a společných prostor (v současné době budova z důvodu požární ochrany neumožňuje pobyt klientů, kteří používají kompenzační pomůcku nebo jsou imobilní)
- Rekonstrukce sociálních zařízení vč. bezbariérového přístupu
- Zateplení objektu
- Výměna střešních oken

- Rekonstrukce elektroinstalace a ZTI rozvodů
- Oprava podhledů

Budova C:

- Nové zateplení objektu
- Rekonstrukce sociálních zařízení vč. bezbariérového přístupu
- Rekonstrukce elektroinstalace a ZTI rozvodů
- Rekonstrukce schodiště do 2.NP
- Oprava střechy
- Sanace budovy

Čistička odpadních vod (objekt je nevyužitý z důvodu napojení areálu na obecní kanalizaci):

- Celková rekonstrukce objektu pro volnočasové aktivity klientů a zázemí personálu.

Okolí budovy

- Rozšíření parkovacích míst pro zaměstnance a návštěvy zařízení
- Obnova kanalizačního řádu mezi budovami
- *Popis vazby na Strategii sociálního začleňování 2021–2030 a na Národní strategii rozvoje sociálních služeb na období 2026–2030*

Tabulka 4A-Popis vazby na Strategii sociálního začleňování 2021–2030

Strategie sociálního začleňování 2021 – 2030	
Kapitola:	4 Oblasti podporující sociální začleňování
Podkapitola:	4.3 Sociální služby
Cíl:	Zajistit podmínky kvalitních a účelných sociálních služeb odpovídajících zjištěným potřebám.
Opatření:	Opatření se zaměří na revizi systému hodnocené kvality služeb tak, aby tento zajišťoval nástroje pro kontinuální sledování kvality služeb, které budou poskytovány „lege artis“, na vytvoření podmínek dostupnosti služby osobě s ohledem na její specifické potřeby, tj. eliminaci situací, že přes faktickou dostupnost druhu služby v lokalitě jsou některé cílové skupiny negovány z poskytnutí podpory. Dále se opatření zaměří na posilování principu participace osoby a účelnému poskytování služby, tj. eliminace vzniku závislosti osoby na službě.

Vazba předkládaného projektu:	Předkládaný projekt zcela navazuje na naplňování Strategie sociálního začleňování 2021–2030 v podkapitole 4.3 Sociální služby. Vytvoření komunitních DZR zajistí kvalitní a účelnou sociální službu, která bude na míru odpovídat potřebám specifické cílové skupiny. Pro danou cílovou skupinu odpovídající sociální služba ve Zlínském kraji zcela chybí.
-------------------------------	---

Zdroj: vlastní zpracování (na základě uvedeného dokumentu)

Tabulka 4B-Popis vazby na Národní strategii rozvoje sociálních služeb na období 2026–2030

Národní strategie rozvoje sociálních služeb na období 2026–2030	
Vize	V ČR existuje flexibilní síť sociálních služeb, která pomáhá řešit potřeby osob nacházejících se v nepříznivé sociální situaci a je financována transparentním, efektivním a spravedlivým systémem.
Globální cíl:	Nastavit dlouhodobě udržitelný systém dostupných sociálních služeb a podpory neformální péče pro osoby v nepříznivé sociální situaci.
Strategický cíl:	A) Zajistit přechod od institucionálního modelu péče k podpoře osob v přirozeném prostředí
Specifický cíl:	A.1: Vytvořit a realizovat plán přechodu od ústavní péče k podpoře v komunitě s pomocí terénních, ambulantních a pobytových sociálních služeb komunitního typu
Opatření:	A.1.2: Realizovat jednotlivé kroky pro naplnění plánu přechodu od ústavní péče k podpoře v přirozeném prostředí. Na základě splnění dvou předchozích opatření (F.1.1) budou realizovány jednotlivé kroky pro naplnění plánu přechodu od ústavní péče k podpoře v komunitě. Kontrola plnění plánu bude probíhat podle pravidel nastavených v samotném plánu, MPSV předpokládá průběžnou kontrolu vždy 1x za tři měsíce. Za tímto účelem bude využit projekt „Život jako každý jiný“.
Vazba předkládaného projektu:	DZR Pržno prochází procesem transformace od roku 2016. V současném projektu byly opět podrobně zmapovány potřeby jednotlivých klientů služeb a materiálně technický stav budovy, následovala aktualizace původního transformačního plánu. V transformačním plánu byly popsány jednotlivé kroky k přechodu od ústavní péče k podpoře v komunitě. Vytvoření komunitních služeb DZR

	naplní cíl realizace přechodu od ústavní péče k podpoře osob v komunitní pobytové sociální službě.
--	--

Zdroj: vlastní zpracování (na základě uvedeného dokumentu)

Tabulka 4C - Popis vazby na Národní strategii rozvoje sociálních služeb na období 2026 – 2030

Národní strategie rozvoje sociálních služeb na období 2026–2030	
Vize	V ČR existuje flexibilní síť sociálních služeb, která pomáhá řešit potřeby osob nacházejících se v nepříznivé sociální situaci a je financována transparentním, efektivním a spravedlivým systémem.
Globální cíl:	Nastavit dlouhodobě udržitelný systém dostupných sociálních služeb a podpory neformální péče pro osoby v nepříznivé sociální situaci.
Strategický cíl:	A) Zajistit přechod od institucionálního modelu péče k podpoře osob v přirozeném prostředí
Specifický cíl:	A.2: Vytvořit podmínky pro zajištění potřebných kapacit sociálních služeb komunitního typu terénní, ambulantní i pobytové formy
Opatření:	A.2.1: Podpořit kraje, obce a poskytovatele sociálních služeb v procesu zavádění sociálních služeb komunitního typu a snižování kapacit sociálních služeb ústavního charakteru. Popis opatření: Cílem tohoto opatření je připravit a využít nástroje na podporu zvyšování sociálních služeb komunitního typu, určené zejména osobám se zdravotním postižením, a snižování sociálních služeb ústavního charakteru. Tímto opatřením se zvýší šance klientů dotčených sociálních služeb na život v přirozeném prostředí.
Vazba předkládaného projektu:	Realizací předkládaného projektu bude podpořen vznik pobytových sociálních služeb DZR komunitního typu – tento typ zařízení v lokalitě Zlínského kraje zcela chybí.

Zdroj: vlastní zpracování (na základě uvedeného dokumentu)

- *Popis souladu se strategickým plánem sociálního začleňování nebo s komunitním plánem nebo s krajským střednědobým plánem rozvoje sociálních služeb*

Tabulka 5A-Popis vazby na Střednědobý plán rozvoje sociálních služeb ve Zlínském kraji pro období 2026–2028

Střednědobý plán rozvoje sociálních služeb ve Zlínském kraji pro období 2026–2028	
Vize:	Občan Zlínského kraje, který v nepříznivé sociální situaci získá pomoc v potřebný čas a odpovídajícím způsobem.
Hlavní cíl:	2. Podpora sociálních služeb, které jsou poskytovány v přirozeném prostředí a jejich vzájemná provázanost a podpora pobytových sociálních služeb v místech, kde osoby žijí.
Dílčí cíl:	2.1. Podpora vzniku a rozvoje zejména terénních a ambulantních služeb a pobytových služeb (nikoliv velkokapacitních) v místech, kde osoby žijí, s ohledem na časovou a místní dostupnost. (systémová priorita 3)
Popis dílčího cíle:	Prioritou Zlínského kraje, napříč všemi cílovými skupinami, je podpora vzniku a rozvoj takových služeb, které plně respektují principy normality, jsou poskytovány v běžném prostředí a směřují k sociálnímu začleňování klientů. Podpora rozvoje těchto služeb je klíčová pro udržitelný způsob zajišťování sociálních služeb ve Zlínském kraji. Nadále již nebude podporován vznik nových velkokapacitních zařízení a rozvoj velkokapacitních pobytových služeb ústavního typu spočívající v navýšení stávajících kapacit, které nenaplní principy normality, nesměřují k sociálnímu začleňování a vykazují ústavní prvky jako např. izolace klientů od běžného prostředí na základně společného znaku a potlačení individuality člověka.
Vazba předkládaného projektu:	Předkládaný projekt navazuje na Střednědobý plán rozvoje sociálních služeb ve Zlínském kraji pro období 2026 – 2028, kdy jeho realizací vznikne pobytová služba DZR komunitního typu, respektující principy normality, přiblížení běžného života klientů a směřování k sociálnímu začleňování.

Zdroj: vlastní zpracování (na základě uvedeného dokumentu)

Tabulka 5 B – Popis vazby na Střednědobý plán rozvoje sociálních služeb ve Zlínském kraji pro období 2026–2028

Střednědobý plán rozvoje sociálních služeb ve Zlínském kraji pro období 2026–2028	
Vize pro osoby se zdravotním postižením:	Osoby se zdravotním postižením a osoby s chronickým onemocněním, za podpory sociální služby, mohou žít život obdobný životu jejich vrstevníků, a jsou součástí přirozené komunity.

Dílčí směřování k naplnění vize:	Osobám se zdravotním postižením jsou k dispozici sociální služby tak, aby mohly žít život srovnatelný s životem svých vrstevníků. Pobytové služby pro osoby se zdravotním postižením a chronickým onemocněním jsou, nebo svou strategií směřují ke službám komunitního charakteru, umožňující těmto lidem zachovat si rodinné a jiné společenské vazby. Pobytové služby jsou, nebo usilují o to, aby byly poskytovány v neústavních zařízeních, tj. v domácnostech, které se svým charakterem přibližují běžnému bydlení ve společnosti, tj. v domech, či bytech v běžné zástavbě, a v nichž je poskytována individualizovaná péče.
Vazba předkládaného projektu:	Předkládaný projekt navazuje na Střednědobý plán rozvoje sociálních služeb ve Zlínském kraji pro období 2026–2028 i z pohledu vize plánované pro osoby se zdravotním postižením. Realizací projektu vznikne komunitní služba DZR, kde klienti budou žít v domácnostech blížící se svým charakterem k běžnému bydlení ve společnosti, kde jim bude poskytována individuální péče na míru jejich potřebám, možnostem a schopnostem.

Zdroj: vlastní zpracování (na základě uvedeného dokumentu)

Tabulka 5 C-Popis vazby na Střednědobý plán rozvoje sociálních služeb ve Zlínském kraji pro období 2026–2028

Střednědobý plán rozvoje sociálních služeb ve Zlínském kraji pro období 2026–2028	
Vize:	Občan, který žije ve svém přirozeném prostředí za podpory rodiny a komunity, která je zdrojem konkrétní, dostupné a efektivní pomoci. V situaci, kdy jsou přirozené zdroje občana v nepříznivé sociální situaci ohroženy, vyčerpány nebo neexistují, má k dispozici dostupnou a efektivní podporu sociální práce vč. poskytování sociálních služeb, která reaguje na individuální potřeby s respektováním principu subsidiarity a s využitím mezíresortní spolupráce. Je usilováno o udržení nebo návrat občana do přirozeného prostředí.
Hlavní cíl:	2. Podpora sociální služby reagující na identifikované/zjištěné a ověřené potřeby z území Zlínského kraje, poskytované primárně v přirozeném prostředí osoby se vzájemnou provázaností služeb mezi sebou a podporovat navazující pobytové sociální služby.
Dílčí cíl:	2.1. Podporovat rozvoj sociálních služeb, který bude reagovat na identifikované nedostatečně pokryté potřeby území Zlínského kraje

Popis dílčího cíle:	Podpora probíhajících i začínajících procesů směřujících k deinstitucionalizaci a transformaci sociálních služeb, k deinstitucionalizaci zdravotnických zařízení, pro cílové skupiny „senioři“ a „osoby se zdravotním postižením“.
Vazba předkládaného projektu:	Předkládaný projekt navazuje na Střednědobý plán rozvoje sociálních služeb ve Zlínském kraji pro období 2026–2028, kdy jeho realizací vznikne pobytová služba DZR komunitního typu, která pro danou specifickou cílovou skupinu ve Zlínském kraji zcela chybí. Na dílčí cíl navazuje také důrazem na nutnost, aby u osob se zdravotním postižením byly důsledně zjištěny jejich potřeby a byly pro ně naplánované takové sociální služby, které mají zabezpečit jejich potřeby, a byly jim poskytovány co nejvíce v přirozeném prostředí s potřebnou mírou podpory.

Zdroj: vlastní zpracování (na základě uvedeného dokumentu)

Tabulka 6-Popis vazby na Koncepti vývoje sociálních služeb ve Zlínském kraji 2020–2030

Koncepce vývoje sociálních služeb ve Zlínském kraji 2020–2030	
Vize:	Občan, který žije ve svém přirozeném prostředí za podpory rodiny a komunity, která je zdrojem konkrétní, dostupné a efektivní pomoci. V situaci, kdy jsou přirozené zdroje občana v nepříznivé sociální situaci ohroženy, vyčerpány nebo neexistují, má k dispozici dostupnou a efektivní podporu sociální práce vč. poskytování sociálních služeb, která reaguje na individuální potřeby s respektováním principu subsidiarity a s využitím meziresortní spolupráce. Je usilováno o udržení nebo návrat občana do přirozeného prostředí.
Strategický cíl:	SC 4: Podpora komunitních pobytových služeb
Popis strategického cíle:	Cílem je směřovat především k zajištění potřeb občanů pomocí pobytových služeb komunitního typu, které zajišťují péči o lidi s vysokou mírou závislosti, u kterých je nutná potřeba pobytových služeb. Tyto osoby využijí celodenní provoz služby, a je jim umožněno zachování vazeb s komunitou, ve které žili a setrvání v lokalitě, ke které mají vztah. - Stávající pobytové služby směřovat ke komunitnímu typu - Pokud má být podpořen vznik nových služeb, tak pouze komunitního typu

	- V případě, že již není možné zabezpečit potřeby prostřednictvím komunity, pomocí sítě terénních a ambulantních sociálních služeb, je potřeba zajistit potřeby pobytovou formou, a to komunitního typu
Vazba předkládaného projektu:	Předkládaný projekt navazuje na Koncepti vývoje sociálních služeb ve Zlínském kraji 2020–2030, kdy se jeho realizací ukončí působení stávající nevyhovující služby DZR Pržno a vzniknou nové sociální služby DZR komunitního typu.

Zdroj: vlastní zpracování (na základě uvedeného dokumentu)

- *Popis poskytovaných služeb a jejich vazba na zákon o sociálních službách*

DZR Pržno je sociální služba spadající pod poskytovatele Sociální služby Vsetín, příspěvková organizace, IČ: 49562827, se sídlem Záviše Kalandry 1353, 755 01 Vsetín. Zřizovatelem organizace je Zlínský kraj. Služba DZR Pržno je pobytovou sociální službou, která je poskytována 24 hodin denně nepřetržitě po celý rok. Komunitní služba DRZ Rokytnice bude určena pro 12 klientů se střední a vysokou mírou podpory, komunitní služby DZR Trávníky bude určena pro 14 klientů s vysokou mírou podpory, dle specifické cílové skupiny popsané výše. Poskytování služby a režimová opatření vycházejí ze specifik cílové skupiny klientů. CHB Zubří bude určena pro 8 klientů.

Fungování služby DZR je blíže specifikováno v § 50 zákona č. 108/2006 Sb., o sociálních službách, ve znění pozdějších předpisů, takto:

(1) V domovech se zvláštním režimem se poskytují pobytové služby osobám, které mají sníženou soběstačnost z důvodu chronického duševního onemocnění nebo závislosti na návykových látkách, a osobám se stařeckou, Alzheimerovou demencí a ostatními typy demencí, které mají sníženou soběstačnost z důvodu těchto onemocnění, jejichž situace vyžaduje pravidelnou pomoc jiné fyzické osoby. Režim v těchto zařízeních při poskytování sociálních služeb je přizpůsoben specifickým potřebám těchto osob.

(2) Služba podle odstavce 1 obsahuje tyto základní činnosti:

- a) poskytnutí ubytování,
- b) poskytnutí stravy,
- c) pomoc při osobní hygieně nebo poskytnutí podmínek pro osobní hygienu,
- d) pomoc při zvládání běžných úkonů péče o vlastní osobu,
- e) zprostředkování kontaktu se společenským prostředím,
- f) sociálně terapeutické činnosti,
- g) aktivizační činnosti,
- h) pomoc při uplatňování práv, oprávněných zájmů a při obstarávání osobních záležitostí.

Fungování služby Chráněné bydlení je blíže specifikováno v § 51 zákona č. 108/2006 Sb., o sociálních službách, ve znění pozdějších předpisů, takto:

(1) V chráněném bydlení se poskytují pobytové služby osobám, které mají sníženou soběstačnost z důvodu zdravotního postižení nebo chronického onemocnění, včetně duševního onemocnění, jejichž situace vyžaduje pomoc jiné fyzické osoby. Chráněné bydlení má formu skupinového, popřípadě individuálního bydlení.

(2) Služba podle odstavce 1 obsahuje tyto základní činnosti:

- a) poskytnutí stravy nebo pomoc při zajištění stravy,
- b) poskytnutí ubytování,
- c) pomoc při zajištění chodu domácnosti,
- d) pomoc při osobní hygieně nebo poskytnutí podmínek pro osobní hygienu,
- e) výchovné, vzdělávací a aktivizační činnosti,
- f) zprostředkování kontaktu se společenským prostředím,
- g) sociálně terapeutické činnosti,
- h) pomoc při uplatňování práv, oprávněných zájmů a při obstarávání osobních záležitostí.

- *Podrobný popis jednotlivých aktivit projektu:*

- přípravné aktivity vztahující se k předložení projektu, např. zpracování povinných příloh, projektové dokumentace
- mapování potřeb klientů
- zpracování TP – 2 fáze – s vizí do roku 2032
- zahájení procesu transformace
- vznik 1 fáze
- snížení kapacity z 64 klientů na 30
- popis realizace aktivit projektu a pozitivního dopadu plánovaných aktivit na začleňování cílové skupiny do společnosti, popřípadě popis dalších navazujících plánovaných aktivit žadatele, vedoucích ke kompletnímu uzavření ústavu (není-li plánováno již v tomto projektu nebo není relevantní a nejsou plánovány žádné aktivity vedoucí ke kompletnímu uzavření stávajícího ústavu sociální péče),

Zařízení má zpracovaný transformační plán vč. příloh podle předepsaného vzoru. Transformační plán byl zpracován transformačním týmem, společně se zástupci Zlínského kraje. Plán je nastavený reálně, je realizovatelný a v souladu se strategiemi Zlínského kraje.

Vznik nových služeb komunitního typu DZR Rokytnice a Trávníky a CHB Zubří je přizpůsoben přímo na míru potřebám klientů a specifik této cílové skupiny. Nová služba bude splňovat materiálně technické standardy, bude mít potřebné personální zabezpečení a bude v souladu s kritérii transformace a deinstitucionalizace. Budova bude svým vzhledem zapadat do okolní obytné zástavby.

Vybraná lokalita města Vsetín a Zubří byla vybrána s ohledem na poskytování služeb klientům v přirozeném prostředí a život v komunitě. Umístění obou DZR i CHB je v běžné zástavbě. V docházkové vzdálenosti jsou v blízkosti dostupné veřejné služby (obchod s potravinami, pošta, kadeřník aj.). Pro dopravu klientů bude možné využít kromě autobusové dopravy, také služební vozidlo zajištěné z vlastních zdrojů poskytovatel Sociální služby Vsetín, p. o. Návazné sociální služby, které klienti využívají jsou dostupné a jsou v rámci města Vsetín a Rožnova pod Radhoštěm.

Zřízením služby ve městě nevzniká vyloučená lokalita, kde by docházelo ke shromažďování osob se zdravotním postižením. V lokalitě není poskytována jiná pobytová sociální služba pro osoby se zdravotním postižením a ani v objektu DZR a CHB nebude poskytována ambulantní služba pro stejnou cílovou skupinu.

Realizací projektu transformace DZR Pržno dojde k nahrazení stávající služby. V transformačním plánu jako 2 fáze, 1 fáze – DZR Rokytnice, DZR Trávníky, CHB Zubří a 2 fáze – realizace vize nových komunitních služeb.

Náročnost podpory a péče o klienty vzhledem k jejich cílové skupině vyžaduje vysoké požadavky na personál služby. Personální zajištění bude nastaveno tak, aby služba měla dostatek kvalitních a proškolených pracovníků, kteří budou poskytovat vysokou míru individuální péče dle potřeb konkrétního klienta. Výhodou je, že část personálu přechází společně s klienty. Bude zajištěna kontinuita sociální práce s klienty. Zároveň tito pracovníci mají zkušenosti s danou cílovou skupinou, které mohou předat novým pracovníkům. Při práci s klienty bude využíváno kompenzačních pomůcek (polohovatelné postele, chodítka, invalidní vozíky aj.) a asistivních technologií.

Zdravotní péče v DZR bude zajištěna z vlastních zdrojů poskytovatele. U praktických a odborných lékařů budou klienti podporováni navštěvovat je v běžných ordinacích v dané lokalitě (v doprovodu). Rehabilitace a cvičení s klienty bude zajištěno z vlastních zdrojů poskytovatele. Úklidový a prádelenský provoz bude zajištěn také z vlastních zdrojů poskytovatele. Pro praní svého osobního prádla budou mít klienti na domácnostech pračku se sušičkou. Stravování do DZR bude dováženo z DZR Pržno služebním autem, v nádobách k tomu určeným, desinfekce nádob bude probíhat v jednotlivých domácnostech, klienti budou podporováni v co největší samostatnosti při přípravě dovezené stravy. V případě zájmu a finančních možností bude strava dovážena z restaurací. V CHB Zubří bude strava dovážena z DS Rožnov pod Radhoštěm, služebním autem v nádobách k tomu určených, klienti budou podporováni v přípravě stravy a v případě zájmu a finančních možností klientů, bude strava dovážena z restaurací.

- *popis realizace aktivit projektu, které jsou v souladu s transformačním plánem a Kritérii sociálních služeb komunitního charakteru a kritérii transformace a deinstitucionalizace a vedou k začleňování klientů do společnosti, případně na trh práce.*

Vzniknou nové komunitní sociální služby, které nahradí nevyhovující prostory služby DZR Pržno, které svou dispozicí v technických prostorách má znaky ústavní služby.

Služba bude poskytována pouze dospělým lidem dle výše popsané specifické cílové skupiny klientů bez omezení pohlaví.

V daných lokalitách se nenachází jiná pobytová sociální služba tohoto typu či jiné zařízení sociální péče pro danou cílovou skupinu – nebude vytvořena vyloučená lokalita či segregovaná enkláva klientů sociálních služeb. DZR i CHB budou umístěna v běžné zástavbě v blízkosti centra města Vsetín a Zubří. Vnější vzhled budovy nebude vybočovat z běžné zástavby.

Celková kapacita DZR Rokytnice bude činit 12 klientů se střední a vysokou mírou podpory, 6 klientů v každé domácnosti. Domácnosti jsou určeny osobám obou pohlaví.

V objektu jsou jednolůžkové pokoje a jeden dvojlůžkový pokoj. Ložnice jsou neprůchozí. Dispozice a interiérové vybavení objektu bude přizpůsobeno osobám se sníženou schopností orientace a pohybu. Domácnosti a vybavení pokojů bude přizpůsobeno přáním a potřebám klientů.

Celková kapacita DZR Trávníky bude činit 14 klientů s vysokou mírou podpory, pokoje budou jednolůžkové a jeden dvojlůžkový pokoj. Ložnice jsou neprůchozí. Dispozice a interiérové vybavení objektu bude přizpůsobeno osobám se sníženou schopností orientace a pohybu. Domácnosti a vybavení pokojů bude přizpůsobeno přáním a potřebám klientů.

Celková kapacita CHB Zubří bude činit 8 klientů, pokoje jsou neprůchozí, budova je zcela bariérová.

Z hlediska poskytované péče v novém DZR a CHB:

Sociální služba bude podporovat klienty v jejich samostatném rozhodování, životě v maximálně přirozeném prostředí a navazováním společenských vztahů – dle možností a schopností klientů.

V pobytových službách DZR a CHB nebude poskytována jiná sociální služba např. ambulantního typu.

Návazné služby navštěvují klienti ve městě Vsetín a Rožnov pod Radhoštěm, vzhledem k potřebám a specifickým projevům cílové skupiny není dostatečná nabídka návazných služeb. DZR i CHB budou při práci s klienty využívat kompenzačních pomůcek (polohovatelné postele, zvedáky, polohovací křesla aj.) a asistivní technologie.

○ *finanční a personální zajištění udržitelnosti projektu.*

Personální zajištění nové komunitní služby DZR bude zabezpečeno především kvalifikovaným personálem v rámci poskytovatele Sociálních služeb Vsetín, p. o., avšak počítá se, že část pracovníků přejde ze stávajícího DZR Pržno. Pracovní tým bude rozšířen vzhledem k náročnosti sociální služby a péče o specifickou cílovou skupinu.

Tabulka 7-Personální zajištění komunitní služby DZR Rokytnice

pracovníci v přímé péči							
	<i>z toho</i>						
	pracovníci v soc. službách	sociální pracovníci	všeobecné sestry	sanitáři	pedagogičtí pracovníky	Ostatní	celkem
počet	10	1	2	0	0	0	13
úvazky	10	0,5	1,5				12

počet hodin denně věnovaný přímé péči	43 hod.	1hod 15min					44 hod 15 min.
počet hodin denně věnovaný nepřímé péči	31 hod	2 hod.,75min.					33 hod.,75 min.
počet hodin denně celkem	74 hod.	4 hod.					78 hod.
pracovníci mimo přímou péči / technicko-hospodářský personál							
	z toho		technický a administrativní personál			celkem	
	vedoucí pracovníci						
počet	1		3			4	
úvazky	0,25		1,05			1,1	

Zdroj: Transformační plán DZR Pržno

Finanční zajištění nově vzniklé komunitní služby bude zabezpečeno ze základní sítě sociálních služeb Zlínského kraje.

Tabulka 8-Náklady na provoz služby DZR Rokytnice

Náklady na provoz služby	
celkem za rok	měsíční přepočtené na jednoho uživatele
12 925 000 Kč	90 000 Kč
- investiční náklady za rok	- měsíční investiční náklady přepočtené na jednoho uživatele
0 Kč	0 Kč
- provozní náklady za rok	- měsíční provozní náklady přepočtené na jednoho uživatele
2 602 000 Kč	18 000 Kč
- personální náklady za rok	- měsíční personální náklady přepočtené na jednoho uživatele
9 801 000 Kč	68 000 Kč
- náklady na služby zajištěné externím dodavatelem za rok	- měsíční náklady na služby zajištěné externím dodavatelem přepočtené na jednoho uživatele
0 Kč	0 Kč

Tabulka 9-Personální zajištění komunitní služby DZR Trávníky

pracovníci v přímé péči							
	<i>z toho</i>						
	pracovníci v soc. službách	sociální pracovníci	všeobecné sestry	sanitáři	pedagogičtí pracovníci	Ostatní	celkem
počet	13	1	2				16
úvazky	12,5	0,5	1,5				14,5
<i>počet hodin denně věnovaný přímé péči</i>	43 hod.	1hod 15min					44 hod. 15 min
<i>počet hodin denně věnovaný nepřímé péči</i>	31 hod.	2hod 75min					33 hod.75 min
počet hodin denně celkem	74 hod.	4hod.					78 hod.
pracovníci mimo přímou péči / technicko-hospodářský personál							
	<i>z toho</i>			technický administrativní personál	a	celkem	
	vedoucí pracovníci						
počet	1			3		4	
úvazky	0,25			1,55		1,8	

Zdroj: Transformační plán DZR Pržno

Finanční zajištění nově vzniklé komunitní služby bude zabezpečeno ze základní sítě sociálních služeb Zlínského kraje

Tabulka 10-Náklady na provoz DZR Trávníky

Náklady na provoz služby	
celkem za rok	měsíční přepočtené na jednoho uživatele
13 907 000Kč	97 000 Kč
- investiční náklady za rok	- měsíční investiční náklady přepočtené na jednoho uživatele
0 Kč	0 Kč

- provozní náklady za rok	- měsíční provozní náklady přepočtené na jednoho uživatele
3 219 000 Kč	19 000 Kč
- personální náklady za rok	- měsíční personální náklady přepočtené na jednoho uživatele
10 078 000 Kč	60 000 Kč
- náklady na služby zajištěné externím dodavatelem za rok	- měsíční náklady na služby zajištěné externím dodavatelem přepočtené na jednoho uživatele
0 Kč	0 Kč

Zdroj: Transformační plán DZR Pržno

Tabulka 11-Personální zajištění komunitní služby CHB Zubří

pracovníci v přímé péči							
	<i>z toho</i> pracovníci v soc. službách	sociální pracovníci	všeobecné sestry	sanitáři	pedagogičtí pracovníci	Ostatní	celkem
počet	9	1					10
úvazky	8,5	0,5					9
<i>počet hodin denně věnovaný přímé péči</i>	43 hod.	1hod 15min					44 hod. 15 min
<i>počet hodin denně věnovaný nepřímé péči</i>	31 hod.	2hod 75min					33 hod.75 min
počet hodin denně celkem	74 hod.	4hod.					78 hod.
pracovníci mimo přímou péči / technicko-hospodářský personál							
	<i>z toho</i> vedoucí pracovníci	technický administrativní personál		a celkem			
počet	1	3		4			
úvazky	0,4	0,4		0,8			

Zdroj: Transformační plán DZR Pržno

Finanční zajištění nově vzniklé komunitní služby bude zabezpečeno ze základní sítě sociálních služeb Zlínského kraje

Tabulka 12-Náklady na provoz služby CHB Zubří

Náklady na provoz služby

celkem za rok	měsíční přepočtené na jednoho uživatele
8 662 000 Kč	90 000 Kč
- investiční náklady za rok	- měsíční investiční náklady přepočtené na jednoho uživatele
0 Kč	0 Kč
- provozní náklady za rok	- měsíční provozní náklady přepočtené na jednoho uživatele
1 616 000 Kč	17 000 Kč
- personální náklady za rok	- měsíční personální náklady přepočtené na jednoho uživatele
6 698 000 Kč	70 000 Kč
- náklady na služby zajištěné externím dodavatelem za rok	- měsíční náklady na služby zajištěné externím dodavatelem přepočtené na jednoho uživatele
0 Kč	0 Kč

Zdroj: Transformační plán DZR Pržno

- *Popis všech aktivit musí zahrnovat veškeré informace rozhodující pro kontrolu plnění Kritérií sociálních služeb komunitního charakteru a kritérií transformace a deinstitucionalizace.*

Tabulka 12 – Kontrolní list

Podmínka	Ověření	Splněno/nesplněno
Domácnosti jsou rozděleny na domácnosti pro zletilé a domácnosti pro nezletilé (žádná domácnost není určena jak pro zletilé, tak nezletilé uživatele) – výjimkou jsou lidé v přímém příbuzenském vztahu, či nepřekročí-li zletilý uživatel věk 19 let.	Vymezte v transformačním plánu či dokumentu popisujícím rozložení služeb (popis fungování služeb), u projektů IROP také ve studii proveditelnosti (např. kapitola 4), a po vzniku služby i v registraci sociální služby cílovou skupinu tak, aby jednotlivé domácnosti byly rozděleny pro zletilé a nezletilé uživatele (s uvedenými výjimkami).	Netýká se nově vznikajících služeb – služby jsou poskytovány pouze dospělým uživatelům.

Domácnost je umístěna v bytovém nebo rodinném domě, který má charakter běžného bydlení. Domy se nachází v běžné zástavbě rodinných nebo bytových domů v obci.	Uveďte v transformačním plánu či dokumentu popisujícím rozložení služeb (popis fungování služeb), u projektů IROP také ve studii proveditelnosti charakter a umístění pobytové sociální služby.	Splněno viz Studie proveditelnosti kapitola Cílový stav – popis cílového stavu
Domácnost není ve stejném objektu s ambulantní sociální službou, která odpovídá okruhu cílových osob, do které by mohl spadat i obyvatel domácnosti.	Uveďte v transformačním plánu či dokumentu popisujícím rozložení služeb (popis fungování služeb), u projektů IROP také ve studii proveditelnosti (např. kapitola 4), kde je umístěna pobytová služba a zda není ve stejném objektu ambulantní sociální služba.	Splněno – v objektech nově vznikajících komunitních služeb se nebude nacházet jiná ambulantní sociální služba, která odpovídá okruhu cílových osob obyvatel domácností.
Domácnost má v docházkové vzdálenosti (dle mobility uživatelů) základní veřejné služby (praktický lékař, zubař, potraviny) nebo veřejnou dopravu zajišťující dostupnost těchto služeb.	Uveďte v transformačním plánu či dokumentu popisujícím rozložení služeb (popis fungování služeb), u projektů IROP také ve studii proveditelnosti (např. kapitola 4), jak jsou základní veřejné služby dosažitelné pro uživatele této služby a zda jsou schopni těchto služeb s potřebnou podporou využívat.	Splněno viz Studie proveditelnosti kapitola 3, bod Místo realizace projektu a rozsah území, pro které bude projekt zajišťovat služby a kapitola 4.
Domácnost je běžně uspořádaná bytová jednotka – zahrnuje ložnice, WC, koupelnu/y, kuchyň či kuchyňský kout, obývací pokoj a běžné základní příslušenství.	Popište či rozkreslete např. v popisu fungování služby či studii proveditelnosti u projektů IROP (např. kapitola 7), jak je domácnost uspořádána.	Splněno
Ložnice jsou jednolůžkové; dvoulůžkové pouze s odůvodněním (lidé si přejí bydlet ve dvou).	Uveďte např. v popisu fungování služby či studii proveditelnosti u projektů IROP (např. kapitola 7), kolikalůžkové jsou jednotlivé ložnice a pro koho jsou určeny.	Splněno viz Studie proveditelnosti kapitola 3, bod Popis cílů a výsledků projekt a

		kapitola 4, bod Cílový stav
Ložnice jsou neprůchozí (nejedná-li se o průchod do jiné části náležící pouze dané ložnici)	Popište či rozkreslete např. v popisu fungování služby či studii proveditelnosti (např. kapitola 7) u projektů IROP, průchodnost všech ložnic.	Splněno viz Studie proveditelnosti
Velikost pokojů i chodeb odpovídá běžné bytové jednotce: - chodby jsou krátké a slouží zejména jako průchod, nikoliv jako prostor pro setkávání, - ložnice jsou dostatečně velké i pro osobní denní činnosti uživatelů služby a uložení jeho osobních věcí, zajišťují dostatečný komfort a soukromí (uzamykatelné dveře zevnitř, ne prosklené dveře).	Popište či rozkreslete např. v popisu fungování služby či studii proveditelnosti (např. kapitola 7) u projektů IROP, jak budou vypadat a jak budou využívány chodby a ložnice uživatelů.	Splněno viz Studie proveditelnosti kapitola
Prostory domácnosti mají osobní charakter – tzn. uživatelé jsou zapojeni do vybavování prostor či navrhování interiéru.	Popište v transformačním plánu či dokumentu (zapojení uživatelů do transformace) či u projektů IROP ve studii proveditelnosti (např. kapitola 4), jak jsou či budou uživatelé zapojováni do vybavování prostor či navrhování interiéru.	Splněno viz Studie proveditelnosti kapitola Popis cílů a výsledků projektu
Uživatelé využívající zdravotnické prostředky včetně kompenzačních pomůcek (zpravidla lidé imobilní) mají tyto k dispozici (bez ohledu na jejich vlastnictví uživatelem či službu) - prostory jsou uzpůsobeny tak, aby měl u sebe pomůcky, které uživatel denně používá.	Popište v transformačním plánu či jiném souvisejícím dokumentu či u projektů IROP ve studii proveditelnosti (např. kapitola 7) dostupnost potřebných kompenzačních pomůcek uživateli dle jeho potřeby.	Splněno
Prostor pro personál je zřízen pouze ve skupinových domácnostech (nikoliv v individuálních domácnostech).	Uveďte např. v popis fungování služby, u projektů IROP také ve studii proveditelnosti (např. kapitola 7), jak bude pro	V nově vznikajících službách jsou pouze skupinové domácnosti, prostory pro

	každou domácnost zajištěno zázemí pro personál.	personál mimo domácnosti klientů
Prostor pro personál v domácnosti odpovídá základním potřebám administrativních výkonů pracovníka a hygienickým požadavkům dle právních předpisů (není určen pro jednání se zájemcem o službu, celodenní setrvání pracovníka atd.).	Uveďte např. v popis fungování služby, u projektů IROP také ve studii proveditelnosti (např. kapitola 7), jak bude koncipováno a využíváno zázemí pro personál.	Splněno viz Studie proveditelnosti
Zázemí pro management není součástí domácnosti.	Uveďte v transformačním plánu, případně jiném doplňujícím dokumentu (popis fungování služby) a u projektů IROP vždy ve studii proveditelnosti (např. kapitola 7), umístění managementu a umístění domácností pobytových služeb (respektive upřesněte jejich oddělení).	Splněno viz Studie proveditelnosti – zázemí pro management není součástí domácnosti.
Pokud je zároveň s pobytovými službami zřizována i ambulantní služba či denní program, pak nesmí být zázemí pro management součástí objektu nově vznikajících pobytových služeb, doporučujeme jej včlenit do objektu právě k ambulantním službám či denním programům.	Uveďte v transformačním plánu, případně jiném doplňujícím dokumentu (popis fungování služby) a u projektů IROP vždy ve studii proveditelnosti (např. kapitola 7), druhy vzniklých služeb a jejich umístění, zejména pak vztah umístění managementu a umístění domácností pobytových služeb.	Společně s nově vznikajícími službami není zřizovaná žádná jiná ambulantní služba či denní program.
V jedné skupinové domácnosti žije nejvýše 6 uživatelů, v případě chráněného bydlení nejvýše 4 uživatelé.	Uveďte v transformačním plánu, případně jiném doplňujícím dokumentu (popis fungování služby) a u projektů IROP vždy ve studii proveditelnosti (např. kapitola 7), u každé domácnosti počet uživatelů.	Splněno, v případě CHB Zubří jsou v domácnosti nejvýše 4 klienti, v případě DZR Rokytnice a Trávníky nejvýše 6 klientů.

V individuální domácnosti žijí 1 či 2 uživatelé.	Uvedte v transformačním plánu, případně jiném doplňujícím dokumentu (popis fungování služby) a u projektů IROP vždy ve studii proveditelnosti (např. kapitola 7), u každé domácnosti počet uživatelů.	Ve všech nově vznikajících službách se budou nacházet pouze skupinové domácnosti.
V jednom rodinném či bytovém domě žije nejvýše 12 uživatelů služeb sociální péče spojené s dlouhodobým pobytem, jsou-li to lidé s potřebou nízké nebo střední míry podpory (dospělí). Jiný bytový či rodinný dům s maximálně 12 uživateli se může nacházet ve stejné, případně navazující či přetínající ulici, avšak musí být vzdálen nejméně 250 m vzdušnou čarou od nemovitosti, která je využívána za účelem poskytování pobytové sociální služby pro stejnou cílovou skupinu. V případě, že souhrnná kapacita objektů dané pobytové komunitní sociální služby nepřesáhne 12 osob, nemusí být jednotlivé objekty umístěny ve vzdálenosti 250 m vzdušnou čarou. V případě, že počet obyvatel daného domu je dle kapacity bytových jednotek vyšší než 150, může být v daném bytovém domě i vyšší počet uživatelů. Počet uživatelů v jednom objektu pak v tomto případě nesmí být vyšší, než je 8 % všech obyvatel domu.	Uvedte v transformačním plánu, případně jiném doplňujícím dokumentu (popis fungování služby) a u projektů IROP vždy ve studii proveditelnosti (např. kapitola 7), u každé domácnosti počet uživatelů. Zároveň také uveďte umístění jednotlivých domácností, a to tak, aby bylo zřejmé splnění kritéria.	netýká se nově vznikajících služeb, DZR Rokytnice, DZR Trávníky, CHB Zubří
V jednom rodinném nebo bytovém domě žije nejvýše 18 uživatelů služeb sociální péče spojené s dlouhodobým	Uvedte v transformačním plánu, případně jiném doplňujícím dokumentu (popis fungování služby) a u projektů	Splněno, v DZR Rokytnice se plánuje 12 klientů, v DZR Trávníky 14

pobytem, jsou-li to lidé s potřebou vysoké míry podpory (dospělí). Jiný bytový či rodinný dům s maximálně 18 uživateli, kteří potřebují vysokou míru podpory, se může nacházet ve stejné, případně navazující či přetínající ulici, avšak musí být vzdálen nejméně 250 m vzdušnou čarou od nemovitosti, která je využívána za účelem poskytování pobytové sociální služby pro stejnou cílovou skupinu. V případě, že souhrnná kapacita objektů dané pobytové komunitní sociální služby nepřesáhne 18 osob s vysokou mírou podpory, nemusí být jednotlivé objekty umístěny ve vzdálenosti 250 m vzdušnou čarou. Jedná-li se o bytové domy, platí dále, že V případě, že počet obyvatel daného domu je dle kapacity bytových jednotek vyšší než 150, může být v daném bytovém domě i vyšší počet uživatelů. Počet uživatelů v jednom objektu pak v tomto případě nesmí být vyšší, než je 12 % všech obyvatel domu.	IROP vždy ve studii proveditelnosti (např. kapitola 7), u každé domácnosti počet uživatelů. Zároveň také uveďte umístění jednotlivých domácností, a to tak, aby bylo zřejmé splnění kritéria.	klientů, CHB Zubří 8 klientů
--	--	-------------------------------------

Zdroj: Kritéria sociálních služeb komunitního charakteru a kritéria transformace a deinstitucionalizace

- *Časový harmonogram realizace podle etap:*
 - časová období, zvýraznění počátku a konce etapy, jejich náplň a návaznost

Projekt DZR Trávníky bude realizován v rámci jedné etapy, která bude rozdělena do tří hlavních fází, a to na přípravnou, realizační a provozní. Jednotlivé fáze budou ukončeny konkrétními výstupy. U každé aktivity se počítá s odpovídající časovou rezervou pro případ nepředvídatelných skutečností (např. nepředvídatelné stavební překážky, nutnost vyhlásit opakovaná výběrová řízení, aj.)

Tabulka 13-Fáze projektu vč. popisu klíčových aktivit

Fáze	Klíčová aktivita	Období
Přípravná fáze 07/2025– 8/2026	Aktivity přípravné fáze: Předprojektová příprava s ohledem na hlavní cílovou skupinu projektu, nákup nemovitosti, vypracování projektových dokumentací (ve stupni povolení stavby), vypracování TP včetně studie proveditelnosti k TP, inženýrská činnost pro vydání stavebního povolení, zpracování projektových dokumentací do stupně připravenosti k realizaci stavby a pro provedení interiéru, příprava žádosti o dotaci, vypracování studie proveditelnosti IROP. Vrcholná odpovědnost: SSL Vsetín p.o., odbor investic KÚ ZK, zhotovitel projektové dokumentace Spolupracují: Transformační tým, pracovníci KÚ ZK Provedení aktivity: vlastními silami + externě	07/2025 – 8/2026
Realizační fáze 12/2026 – 12/2027	Vedení projektového týmu. Rozhodování, řízení, delegování, kontrola. Vrcholná záštita nad realizací projektu. Vrcholná odpovědnost: odbor investic KÚ ZK Spolupracují: Transformační tým, pracovníci ZK Provedení aktivity: vlastními silami	07/2025 – 12/2027
	Projektové řízení a administrace. Provádění aktivit projektového managementu v souladu s obecnými a specifickými pravidly IROP. Součástí bude předložení monitorovací zprávy a žádosti o platbu po ukončení projektu. Vrcholná odpovědnost: projektový manažer KÚ ZK Spolupracují: SSL Vsetín, p.o., investiční technik odboru investic KÚ ZK, finanční manažer KÚ ZK, projektanti, technický dozor investora Provedení aktivity: vlastními silami	07/2025 – 12/2027
	Finanční řízení projektu. V průběhu celé investiční fáze bude vedeno účetnictví v souladu s metodickými pokyny, bude prováděna fakturace dodavatelů, připravovány žádosti o platbu. Vrcholná odpovědnost: finanční manažer KÚ ZK Spolupracují: SSL Vsetín, p. o., projektový manažer KÚ ZK, technický dozor investora Provedení aktivity: vlastními silami	07/2025 – 12/2027
	Povinná publicita projektu. V rámci opatření publicity bude informace o projektu umístěna na internetovou stránku žadatele. Dle OPŽP IROP bude v místě realizace umístěn požadovaný dočasný billboard. Po dokončení projektu bude v místě realizace umístěna pamětní deska. Bude probíhat průběžná	01/2027 – 12/2027

	komunikace se sousedy, opatrovníky, rodinnými příslušníky a širším okolím (kulaté stoly, komunitní plánování, aj.) Vrcholná odpovědnost: projektový manažer KÚ ZK Spolupracují: ředitelství SSL Vsetín, p. o. Provedení aktivity: vlastními silami + externě	
	Výběrová řízení na zhotovitele stavebních prací, dodávek a služeb. Aktivita zahrnuje kompletní administraci veřejné zakázky na výběr dodavatele stavebních prací, dodavatele interiéru, technický dozor a koordinátora BOZP. Zadavatel vždy postupuje dle metodického pokynu IROP (tato výběrová řízení jsou realizována žadatelem nebo dodavatelsky) Vrcholná odpovědnost: odbor investic KÚ ZK Spolupracují: ředitelství SSL Vsetín, p. o., projektový manažer KÚ ZK, právní oddělení veřejných zakázek KÚ ZK, investiční technik odboru investic KÚ ZK Provedení aktivity: dodavatelsky + vlastními silami	10/2026 – 01/2027
	Výkon stavebního dozoru, koordinátora BOZP a autorského dozoru v průběhu realizace stavebních prací a jednotlivých dodávek. Stavební dozor kontroluje provedení prací na místě stavby daného investičního celku i ve stavebním deníku, organizuje kontrolní dny, pravidelně informuje vedoucího projektového týmu, projektovou manažerku kraje a investičního technika kraje o průběhu stavby, společně pak řeší případné změny. Současně bude vykonávána funkce koordinátora bezpečnosti práce a autorského dozoru. Vrcholná odpovědnost: dodavatelé Spolupracují: ředitelství SSL Vsetín, p. o., projektový manažer KÚ ZK, investiční technik odboru investic KÚ ZK Provedení aktivity: dodavatelsky	10/2026 – 01/2027
	Realizace stavebních prací vč. dodávek interiéru. Předpokládaný termín realizace stavebních prací včetně dodávek interiéru je od ledna 2027 do září 2027. Žadatel v harmonogramu kalkuluje s neočekávanými situacemi (např. nepředvídatelné stavební překážky apod.). Lze tak konstatovat, že harmonogram projektu je reálný. Po dokončení stavebních prací a jednotlivých dodávkách proběhne předání a převzetí díla. Vrcholná odpovědnost: dodavatelé stavebních prací a dodávek interiéru, investiční technik odboru investic KÚ ZK Spolupracují: ředitelství SSL Vsetín, p. o., projektový manažer KÚ ZK, finanční manažer KÚ ZK, technický dozor, koordinátor BOZP, autorský dozor Provedení aktivity: dodavatelsky + vlastními silami	01/2027 – 09/2027

	Provoz služby po dobu výstavby DZR Trávníky Po dobu rekonstrukce DZR Trávníky budou uživatelé využívat stávající službu DZR Pržno. Uživatelé budou připravováni na přechod do nových prostor a nové sociální služby. V dostatečných termínech před uvedením nové komunitní služby do provozu, budou provedeny kroky k zaregistrování nové služby DZR. Vrcholná odpovědnost: SSL Vsetín, p.o. Spolupracují: transformační tým Provedení aktivity: vlastními silami	01/2027–12/2027
Provozní fáze 01/2028 – dále	Závěrečné vyhodnocení projektu – závěrečná zpráva o realizaci projektu s žádostí o platbu. Projekt bude ukončen přípravou a předáním závěrečné zprávy o realizaci projektu s žádostí o platbu vč. všech povinných příloh. Vrcholná odpovědnost: projektový manažer KÚ ZK Spolupracují: vedoucí DZR Pržno, SSL Vsetín, p. o., finanční manažer KÚ ZK Provedení aktivity: vlastními silami	01/2028
	Plný provoz předmětu projektu. Do 3 bezbariérových domácností komunitního typu bude přestěhováno 14 klientů s vysokou mírou podpory z DZR Pržno. Součástí bude zajištění podpory klientů v jejich samostatném rozhodování, životě v maximálně přirozeném prostředí a v navazování společenských vztahů, dle možností a schopností klientů. Z hlediska administrace projektu bude po jeho ukončení v průběhu období udržitelnosti docházet k průběžnému zpracování zpráv o udržitelnosti dle požadavků IROP (celkem 5 let od finančního ukončení projektu). Vrcholná odpovědnost: SSL Vsetín, p.o. Spolupracují: transformační tým, finanční manažer KÚ ZK, projektový manažer KÚ ZK Provedení aktivity: vlastními silami	01/2028 – dále

- *SWOT analýza:*
 - Identifikace negativních dopadů projektu:
 - výčet a popis všech negativních dopadů realizace a provozu projektu,
 - návrhy na eliminaci negativních dopadů.

Tabulka 14-Analýza rizik

Riziko	Popis rizika	Jak riziku předejdeme
Možné zhoršování zdravotního stavu klientů	Může dojít ke zhoršení zdravotního stavu klientů	Pravidelné preventivní prohlídky, spolupráce s psychologem a psychiatrem, vzájemná prostop služeb
Nepřipravenost klientů na změnu	Špatná adaptace na prostředí nově vznikajících služeb	Správně vypracované přechodové plány, práce s klienty na komunitách.
Klienti nechtějí přijmout změnu	Klienti žijí v ústavních zařízeních i desítky let, neradi přijímají změny, vazby na ostatní spolubydlící a personál.	Práce s klienty na komunitách, návštěvy nově vznikajících služeb, spolupráce s rodinami a opatrovníky
Nepřipravenost personálu na změnu	Pracovníci nejsou ztotožnění s přechodem klientů do komunitní služby.	Motivace pracovníků, pravidelné transformační schůzky, stáže pracovníků v komunitních službách,
Nedostatek financí pro zřízení komunitní služby.	V rámci transformace zařízení je vypracován transformační plán s vizemi komunitních služeb, které odpovídají potřebám klientů	Spolupráce se zřizovatelem
Obavy opatrovníků či rodinných příslušníků	Opatrovníci či rodinní příslušníci mají obavu ze změny prostředí, nemají dostatečné informace o komunitních typech služby.	Průběžné schůzky s opatrovníky, prohlídky prostor, kde vzniká nová komunitní služba
Nepřijetí v komunitě	Nepřijetí v nejbližší komunitě, nepochopení projevů klientů specifických cílových skupin	Informovanost veřejnosti, destigmatizační kampaně
Ústavní poskytování péče v komunitní službě.	Pracovníci budou při práci aplikovat prvky ústavní péče	Někteří pracovníci si již transformaci jednou prošli. Noví budou vzdělávání, vedení zařízení s nimi bude pravidelně komunikovat. Pracovníci proškoleni v metodě CARE a přístupech Safewards.
Nedostupná kvalitní pracovní síla v době udržitelnosti	Nízký zájem o práci v nové službě, nízká kvalifikace uchazečů o zaměstnání v nové službě, neochota pracovníků prohlubovat si kvalifikaci	Včasné hledání potřebných pracovníků. CHB Zátíší. Vytváření vhodných podmínek pro současné pracovníky z důvodu snížení fluktuace.

Zdroj: vlastní zpracování DZR Pržno

Tabulka 15- SWAT analýza – analýza zařízení

Silné stránky zařízení s ohledem na transformaci např. dovednosti, zkušenosti a postoje pracovníků, očekávání klientů služby od transformace, zkušenosti poskytovatele s poskytováním komunitních služeb; právní postavení klientů; spolupráce s jinými lidmi a organizacemi	Nedostatky a ústavní prvky zařízení např. dovednosti, zkušenosti a postoje pracovníků, obavy klientů služby z transformace, nedostatek zkušeností poskytovatele s poskytováním komunitních služeb; hlavní ústavní rysy služby (izolovanost, uzavřenost, přístup ke klientům), stav objektů, závazek udržitelnosti; právní postavení klientů; nedostatek spolupráce s jinými lidmi a organizacemi
-pravidelné proškolení pracovníků v problematice cílové skupiny -zájem o seberozvoj a profesní rozvoj týmu -týmovost, spolupráce mezi úseky (zdravotní a sociální) -podpora TOP managementu a ředitelství -podpora zřizovatele (Zlínský kraj) - zájem klientů o dobrý život (dlouhodobá abstinence, zapojení na chráněném trhu práce, obnovování vztahů) -participace klientů na chodu zařízení (třídění odpadů, pomoc s úklidy a péče o prostředí domova) -ovlivňování kvality soužití–klientské komunitní porady -zapojování klientů do dobrovolnictví v obci -nepřímá peer práce klientů-sdílení příběhů v rámci destigmatizace a osvěty -dobré jméno zařízení v místní komunitě a spolupráce a přijetí -otevřenost a domáckost prostředí -odborný systém podpory v abstinenci (terapie, externí odborníci)	-fluktuace a nedostatek pracovníků -nedostatek zkušeností s komunitním způsobem poskytování ssí pro osoby s alkoholovou demencí -velké limity prostředí–bariérovost, 3lůžkové pokoje, požární bezpečnost, nedostatečné hygienické zázemí -provoz podmíněn prostředím–výdej léků, výdej stravy -klienti se přizpůsobují času pracovníků -klienti mají nízké příjmy a málo možností na pracovním trhu -předsudky veřejnosti vůči cílové skupině -malá nebo žádná zkušenost návazných služeb v přístupech k cílové skupině
Příležitosti v okolí služby existující zdroje podpory v komunitě např. neformální podpora, komunitní sociální služby; poptávka po sociálních službách;	Překážky a nedostatky v okolí služby např. nedostatek komunitních služeb; nízká podpora okolí pro transformaci (úřady, opatrovníci, příbuzní klientů apod.);

podpora okolí pro transformaci (úřady, opatrovníci, příbuzní klientů apod.)	projevy obav a předsudků v komunitě
-dostupné návazné služby a ochota ke spolupráci -dostupnost veřejných služeb v přilehlých obcích -spolupráce s místními spolky a církví -spolupráce s externími odborníky (psycholog, terapeut) -pořádání a zapojování se do osvětových akcí v rámci primární prevence závislosti - spolupráce se školami, praxe, stáže -adiktologická poradna v blízkém městě -dobrovolníci	-obavy opatrovníků a úřadů z dopadů transformace -nedostatek komunitních služeb pro osoby s alkoholovou demencí pro předání zkušeností -nedostatek pracovníků -předsudky veřejnosti -nefunkční rodinné vazby obecně (rozpad vlivem závislosti) absence podpory u mnohých klientů -vytíženost veřejných opatrovníků

- *Možnost alternativních řešení (pokud nejsou relevantní – zdůvodnění proč):*
 - zdůvodnění, proč byla nulová varianta (ponechání stávajícího stavu) posouzena jako nevyhovující,
 - popis alternativních řešení a jejich slabých a silných stránek,

1. **Nulová varianta** – zachování stávajícího stavu

Při zachování stávajícího stavu by zařízení poskytovalo službu v budovách, které již nevyhovují dnešnímu standardu a zároveň neumožňují bez rozsáhlé rekonstrukce žádnou podstatnou změnu k lepšímu. Současné budovy jsou energeticky a ekonomicky náročné. V budově A jsou dlouhé chodby, klienti bydlí ve třílůžkových pokojích. Počet WC a koupelen je vzhledem k počtu klientů nedostačující. Budova B je z důvodu požární ochrany určena pouze pro klienty, kteří nevlastí žádnou kompenzační pomůcku. Z důvodu bariérovosti celého zařízení není možné do zařízení přijímat imobilní klienty. V budově C je v 1. patře točité schodiště, které neumožňuje vstup pro Záchranou službu. Vstup do koupelny je také bariérový.

Silné stránky: vhodná lokalita zařízení, která přijímá osoby s duševním onemocněním. Pocit stability ze strany veřejných opatrovníků.

Slabé stránky: finanční neudržitelnost provozu objektu, zastavení rozvoje služby, zachování institucionálního charakteru služby.

Stávající stav budovy nesplňuje materiálně technický standard pro poskytování pobytové komunitní služby. Z pohledu kritérií transformace a deinstitucionalizace by ponechání stávajícího stavu bylo nevyhovující, protože by sociální služba byla:

- Bariérová – neumožňuje pobyt klientů imobilním, výtahy také nejsou uzpůsobeny přepravě imobilních osob.
- Domácnosti by nebyly autonomní a neumožnily by kvalitní individualizovanou péči.

- Ústavní charakter – dlouhé chodby, ubytování hotelového typu, jídelna, WC a koupelny umístěny na chodbách, centrální prádelna
 - Domácnosti nemají charakter běžné bytové jednotky
 - Budova vyčleněna z okolní zástavby svým institucionálním charakterem
2. Vybudování nově vznikajících služeb DZR a CHB
- alternativou je koupě objektu nebo novostavba, vybudování nové služby komunitního typu. Stavba či rekonstrukce z materiálu, které jsou méně energeticky náročné, poskytnou klientům
 - Silné stránky: zařízení se vyhne náročné neekonomické rekonstrukci, klienti nebudou muset být v provizorních podmínkách po dobu rekonstrukce, komunitní služby splňují moderní trendy komunitní péče, motivovaný personál v novém zařízení, zvýšení kvality péče poskytované služby
 - Slabé stránky: finanční náročnost novostavby nebo koupě a rekonstrukce vhodného objektu, absence vhodných pozemků pro výstavbu
- Opuštění lokality, která je sžitá a přijímá osoby s duševním onemocněním, nesouhlas klientů, nesouhlas opatrovníků se stěhováním do jiné lokality
3. Stěhování klientů a opuštění objektu
- Alternativní řešení nabízející přestěhování všech klientů do služeb DZR komunitního typu či CHB ve Zlínském kraji a opuštění stávajícího objektu.
 - Výhody: klienti by okamžitě získali komunitní službu, která splňuje materiálně technické standardy pro poskytování komunitní služby. Možné využití budovy k jinému účelu.
 - Slabé stránky: Ve Zlínském kraji nejsou dostatečné kapacity pro cílovou skupinu DZR Praha, DZR pro stejnou cílovou skupinu v rámci Zlínského kraje jsou ústavního typu, které teprve procházejí transformací. Klienti by museli čekat, než se uvolní kapacita v jiných službách DZR
- *porovnání alternativ*
- při porovnání nulové varianty, výstavby či koupě nemovitosti nebo přestěhování klientů do jiných komunitních služeb je potřeba zvážit stávající možnosti. Zlínský kraj se zavazuje k poskytování kvalitních pobytových sociálních služeb komunitního typu tam, kde je to možné zajistit a hledá k tomu příležitosti. Spolu s poskytovatelem se hlásí k principům transformace a deinstitucionalizace. Objekt je ve vlastnictví Zlínského kraje. Po jeho opuštění by řešil, jak s objektem dále naložit.
 - Nulová varianta není akceptovatelná z důvodu protransformačního myšlení Zlínského kraje i poskytovatele., současné budovy jsou energeticky velmi náročné, v budovách není evakuační výtah, v jedné z budov z důvodu požární ochrany není možné ubytovat klienty s kompenzační pomůckou, ubytování hotelového typu, dlouhé chodby, WC na společných chodbách. Stejně tak varianta přestěhování klientů do komunitní služby je nerealizovatelná z důvodu chybějící kapacity a specifiky cílové skupiny.
- zdůvodnění vybrané alternativy, zejména zdůvodnění hospodárnosti, účelnosti a efektivnosti vybrané alternativy.

- Z výše uvedeného popisu a porovnání alternativ vyplývá jako nejvhodnější alternativa vybudování nových služeb, a to buď koupi nemovitosti a případnou rekonstrukci nebo nákup pozemku a následnou výstavbu komunitní služby v souladu kritérií a principy transformace a deinstitucionalizace. Zrekonstruované či nově postavené objekty budou finančně méně náročné na provoz.
- *Zhodnocení stavu zařízení (vyplňte do tabulky níže)*
- Cílový stav – popis cílového stavu.
- Cílem projektu je transformace DZR Pržna na služby komunitního typu, která odpovídá principům transformace a deinstitucionalizace. Uspořádání domácností se maximálně přiblíží uspořádání běžných domácností. Součástí bude zajištění kvalitní individuální podpory zaměřené na rozvoj samostatnosti a soběstačnosti. Klienti budou podporováni ve využívání návazných služeb a dle svých schopností podporováni v zaměstnání na chráněném trhu práce.

5. ZDŮVODNĚNÍ POTŘEBNOSTI REALIZACE PROJEKTU

- *Zdůvodnění realizace záměru.*

Z důvodu materiálně technicky nevyhovujících prostor DRZ Pržno vzniknou komunitní služby pro klienty se střední a vysokou mírou podpory. V současných prostorách DZR Pržno nelze přijímat imobilní klienty z důvodu bariérovosti budov. Budovy jsou institucionálního charakteru.

- *Definice oblastí, které bude projekt řešit a důvody, proč je problematika považována za prioritní. Provázání důvodů s cílem projektu.*

Umožnit klientům s vyšší mírou podpory žít život srovnatelný a jejich vrstevníky a s přiměřenou podporou, kterou potřebují pro kvalitní a důstojný život.

Zajištění kvalitní individuální podpory na základě individuálních potřeb se zaměřením na rozvoj samostatnosti, sociálního rozvoje, kompetencí v péči o domácnost a v sociálním začleňování.

Zajištění asistivních pomůcek pro kvalitní život v poskytované službě.

Podpora osob s vysokou mírou podpory v začleňování do běžného života.

- *Zdůvodnění, proč je potřeba realizovat projektové aktivity pro zvolenou cílovou skupinu projektu.*

Projektové aktivity je nutné realizovat především z těchto důvodů:

- Stávající uživatelé poskytované soc. služby byli odkázáni na podporu v institucionální službě. Lidé s vysokou mírou podpory jsou ohroženi sociálním vyloučením, Realizace vytvoření komunitních služeb přispěje k vyšší inkluzi klientů. Klientům bude umožněno žít v běžných podmínkách v běžném prostředí.
- V časovém harmonogramu nastaveném do roku 2032, proběhne otevření komunitních služeb v rámci Zlínského kraje. Upravené či bezbariérové prostory umožní pohyb

imobilních osob. Vybavení prostor bude upraveno na míru klientům, aby umožňovaly potřebný komfort. Klienti budou bydlet v jednolůžkových maximálně dvojlůžkových pokojích čímž se zvýší soukromí a kvalita života.

- *Identifikace dopadů a přínosů projektu s důrazem na cílové skupiny a jejich kvantifikace, pokud lze dopady vyčíslit.*

Vytvoření prostoru pro přirozený způsob života, přibližující se běžnému způsobu života vrstevníků.

Bezbariérovost objektů a okolí.

Snížení kapacity na úroveň běžného bydlení, zvýšení kvality v poskytování péče pro klienty s vysokou mírou podpory.

Důstojné pracovní podmínky pro pracovníky.

Snížení vedlejších nákladů na provoz služby.

- *Posun v řešené problematice po úspěšném ukončení projektu.*

Přechod institucionální péče v individuální podporu klientů v komunitní službě.

Vytvoření menší komunity osob na domácnostech, více soukromí v komunitním bydlení.

Zvýšení kompetencí klientů.

- *Pokud je relevantní, popis inovativnosti projektu.*

Jedná se o projekt cílený na vznik komunitních služeb. Všechna zařízení budou situována v blízkosti MHD, služeb, návazných služeb. Klienti budou vedeni v rozvíjení schopností a dovedností.

Domácnosti klientů odděleny od zázemí pro personál.

- *Zdroje (dokumenty či analýzy), které dokládají potřebnost projektu.*

- Transformační plán
- Analýza cílové skupiny
- Záznam o změnách v životě uživatele sociální služby
- Dotazník posuzování míry podpory uživatele
- Studie proveditelnosti

6. MANAGEMENT PROJEKTU A ŘÍZENÍ LIDSKÝCH ZDROJŮ

- *Popis činností a osob (kvalifikace, praxe), podílejících se na přípravě a realizaci projektu v jednotlivých fázích (přípravné a realizační).*
- *Popis prací manažera projektu (maximálně jeden přepočtený pracovní úvazek, maximálně dva pracovníci).*

Mgr. Karel Matocha MBA
Funkce v rámci projektu: Ředitel organizace
Název: Sociální služby Vsetín p. o.
Funkce v rámci organizace: ředitel organizace
Zapojení člena při přípravě a realizaci projektu: V rámci projektu nese vrcholnou odpovědnost za rozhodování, strategické řízení, delegování kompetencí a celkovou kontrolu nad realizační fází transformace. Jako statutární zástupce či člen nejvyššího vedení poskytuje projektu vrcholnou záštitu a garantuje, že veškeré transformační kroky jsou v plném souladu se Střednědobým plánem rozvoje sociálních služeb Zlínského kraje a koncepcí deinstitucionalizace. Mezi klíčové kompetence vedoucího transformace patří: • Strategické zastřešení: Zajišťuje odborný soulad projektu s legislativním rámcem a národními standardy kvality. • Manažerský dohled: Odpovídá za efektivní fungování projektového týmu a schvaluje klíčové metodické a provozní změny. • Personální garance: Aktivně se podílí na mapování vnitřních personálních zdrojů organizace a schvaluje výběr pracovníků pro novou službu v Kelči. • Externí spolupráce: Působí jako hlavní komunikační článek směrem k ředitelství Sociálních služeb Vsetín, p. o., odborům Krajského úřadu Zlínského kraje a dalším strategickým partnerům. • Evaluace procesu: Na základě výstupů z auditů a monitorovacích zpráv vyhodnocuje úspěšnost transformačních kroků a přijímá systémová opatření k eliminaci institucionálních prvků v poskytované péči.

Bc. Hana Matulová
Funkce v rámci projektu: Vedoucí DZR
Název organizace: Sociální služby Vsetín p. o.
Funkce v rámci organizace: Vedoucí DZR Pržno
Zapojení člena při přípravě a realizaci projektu: V rámci organizační struktury projektu zodpovídá za věcné naplňování plánovaných aktivit, což zahrnuje vedení pracovních porad, delegování kompetencí a monitoring plnění úkolů realizačního týmu. Garantuje odbornou stránku při zajišťování materiálně-technického vybavení a nákupů tak, aby plně reflektovaly potřeby projektu a specifika cílové skupiny. Zajišťuje publicitu a medializaci celého transformačního procesu prostřednictvím odborných článků, besed s veřejností či online prezentací a aktivně rozvíjí spolupráci s návaznými službami, dotčenými obcemi i zástupci Zlínského kraje. Do jeho gesce spadá rovněž systematické mapování a dokumentace transformačních kroků, jejich následná evaluace a odborné zastřešení vzdělávání zaměstnanců v souvislosti se změnou typu služby. O průběhu projektu pravidelně informuje vedení organizace Sociální služby Vsetín, p. o., a úzce kooperuje s ostatními členy týmu dle aktuálních potřeb realizační fáze.

Popis zkušeností s relevantními projekty a aktivitami:

- **Popis zkušenost**
- **Řízení lidských zdrojů v transformaci:** Úspěšně vede tým pracovníků procesem změny, identifikuje potřeby vzdělávání
- **Dlouhodobá praxe v transformaci:** Procesu transformace pobytových služeb se profesně věnuje od roku 2016, se zaměřením na podporu osob s vysokou mírou potřebné podpory, včetně uživatelů s alkoholovou demencí.

Bc. Zdeňka Kopecká DiS.

Funkce v rámci projektu: Manažer transformace

Název organizace: Sociální služby Vsetín p. o.

Funkce v rámci organizace: Manažer transformace

Zapojení člena při přípravě a realizaci projektu:

Zodpovídá za koncepční přípravu a odborné zpracování stěžejních dokumentů, jako je Transformační plán a Studie proveditelnosti. Dohlíží na naplňování vizí deinstitutionalizace, směřujících k normalizaci života uživatelů a jejich sociálnímu začleňování v komunitě. Zajišťuje metodickou podporu pracovníkům přímé péče. Aktivně se podílí na mapování individuálních potřeb a přání uživatelů, stanovování míry podpory a hodnocení pokroků v jejich soběstačnosti.

Popis zkušeností s relevantními projekty a aktivitami:

- **Disponuje zkušenostmi z přímého výkonu koordinace** v sociálních službách procházejících procesem komplexní transformace a deinstitutionalizace.
- **Aktivně realizovala odbornou přípravu personálu i klientů** na přechod do nového typu podpory, přičemž se zaměřovala na školení týmů v oblasti eliminace ústavních prvků a zavádění principů neústavního myšlení do každodenní praxe.
- **Odborně zajišťuje a metodicky vede vzdělávání pracovníků** v souvislosti s transformačním procesem, rozvojem odbornosti a specifickými metodami práce s cílovou skupinou.

Mgr. Martina Juricová

Funkce v rámci projektu: odborná koordinátorka transformace

Název organizace: Krajský úřad Zlínského kraje

Funkce v rámci organizace: metodik sociální péče

Zapojení člena při přípravě a realizaci projektu:

Zodpovídá za odborné nastavení projektu, především za správnost navržených aktivit vůči cílům. Poskytuje odborné individuální konzultace vybraným zařízením v oblasti

implementace transformačních plánů a průběžně monitoruje průběh aktivity, účastní se jednání transformačních týmů. Zodpovídá za realizaci procesních auditů ve službách, za nastavení odborných aktivit týkajících se podpory osob s vysokou mírou podpory a podpory služeb CHB. Účastní se pravidelných setkání řídicího týmu. Zodpovídá za realizaci aktivit souvisejících se vznikem nových služeb chráněného bydlení. Zajišťuje po odborné stránce setkávání aktérů transformace na různých úrovních a jejich propojení prostřednictvím workshopů a kulatých stolů. Podporuje výměnu zkušeností a zvyšování povědomí o potřebách osob se zdravotním postižením a možnostech jejich řešení. Spolupracuje s projektovým manažerem na přípravě monitorovacích zpráv a odpovídá za jejich odbornou stránku.

Popis zkušeností s relevantními projekty a aktivitami:

Odborný koordinátor projektu „Transformace pobytových služeb pro osoby se zdravotním postižením ve ZK“. Odborný koordinátor projektu „Transformace ve Zlínském kraji – zvyšování kvality služeb“ na období 2022-2025. Nastavení aktivit po odborné stránce. Poskytování individuálních konzultací vybraným zařízením v oblasti implementace transformačních plánů, průběžný monitoring aktivit, účast na jednáních transformačních týmů, revize a vyhodnocení realizace transformačních plánů, zodpovědnost za podporu a realizaci aktivit prohlubujících odbornost pracovníků (audity, kazuistické semináře, workshopy aj.).

Kateřina Vrlíčková
Funkce v rámci projektu: Investiční technik
Název organizace: Krajský úřad Zlínského kraje
Funkce v rámci organizace: Vedoucí oddělení přípravy a realizace investičních akcí
Zapojení člena při přípravě a realizaci projektu: V rámci přípravy projektu se podílí na výběru projektanta zabezpečujícího vypracování projektové dokumentace řešeného projektu. Spolupracuje s projektovým manažerem kraje a vznáší připomínky ke zpracované projektové dokumentaci. Je účasten schůzek projektového týmu a poskytuje informace pro zpracování Studie proveditelnosti. V realizační fázi projektu bude investiční technik spolupracovat na kontrole prováděných stavebních prací s technickým dozorem a projektovým manažerem kraje. Bude se účastnit kontrolních dnů a podávat informace o technickém stavu a postupu projektu vedoucímu projektového týmu na pravidelných poradách. Při zajištění udržitelnosti projektu bude poskytovat potřebné technické informace o zrealizovaném projektu pro zpracování zpráv o udržitelnosti projektu
Popis zkušeností s relevantními projekty a aktivitami: Investiční technik má bohaté zkušenosti s realizací projektů stavebního charakteru financovaných z EU i ostatních zdrojů. Mezi referenční a nejvýznamnější projekty lze zařadit např. tyto:

- Sociální služby Vsetín, p. o. - Domov pro seniory Liptál
- DOZP Uherský Brod – vytvoření komunitní služby
- Centrum ÁČKO p. o. – pobytová odlehčovací služba
- Centrum ÁČKO, p. o. - parkoviště
- SPŠP - COP Zlín - rekonstrukce domova mládeže 2. až 4. etapa
- SPŠ Zlín - rekonstrukce velké tělocvičny
- DD Liptál - rekonstrukce plynové kotelny

Bc. Sabina Kadlčíková
Funkce v rámci projektu: Projektová manažerka ZK
Název organizace: Krajský úřad Zlínského kraje
Funkce v rámci organizace: Projektová manažerka
Zapojení člena při přípravě a realizace projektu: Řídí realizaci projektu dle schválené žádosti o podporu a Studie proveditelnosti v souladu s právním aktem, koordinuje jednotlivé členy týmu, řídí projektový tým, kontroluje plnění dodávek, připravuje podklady pro přípravu zpráv o realizaci projektu a žádostí o platbu včetně požadovaných příloh, zpracovává zprávy o realizaci projektu, závěrečné vyhodnocení akce a zprávy o udržitelnosti, připravuje, zpracovává a předkládá žádosti o změny v projektu a související podklady, dohlíží nad dodržováním rovných příležitostí a udržitelného rozvoje v rámci projektu, kontroluje milníky projektu a dodržování harmonogramu projektu, sleduje splnění všech podmínek realizace projektu dle právního aktu, provádí řízení rizik projektu, zajišťuje všechny nástroje publicity, reportuje o aktuálním stavu projektu vedení Zlínského kraje, účastní se interních i externích kontrol projektu, zajišťuje podklady pro kontrolu a součinnost dalších osob relevantních ke kontrole, komunikuje s kontrolními orgány a s poskytovatelem dotace, dohlíží nad udržitelností všech výstupů projektu po celou dobu udržitelnosti, kontroluje zajištění technologických parametrů díla minimálně po dobu udržitelnosti projektu.
Popis zkušeností s relevantními projekty a aktivitami: Projektová manažerka má dlouhodobé a bohaté zkušenosti s přípravou, řízením a administrací především investičních projektů spolufinancovaných z evropských nebo národních zdrojů. Z referenčních projektů lze vybrat např.: ○ Sociální služby pro osoby se zdravotním postižením, příspěvková organizace – Optimalizace vybraných sociálních služeb ZK Projekt byl realizován v rámci operačního programu IROP – 61. výzva „Sociální infrastruktura – integrované projekty IPRÚ“ pod reg. č. CZ.06.2.56/0.0/0.0/16_057/0013085. Cílem bylo vytvoření podmínek pro kvalitní poskytování soc. služeb. Byly kompletně rekonstruovány 4 objekty ve Zlíně a Fryštáku, ve kterých vznikly 4 soc. služby (Denní stacionář, Týdenní stacionář, Domov pro osoby se zdravotním postižením a Chráněné bydlení) s celkovou kapacitou pro 61 klientů. Náklady celkem 111,14 mil. Kč. ○ Kulturní a kreativní centrum Zlínského kraje v Čiperově vile

Projekt realizován v rámci Národního plánu obnovy (Ministerstvo kultury) – Výzva č. 0231/2022 „Velká kulturní a kreativní centra“, reg. č. 0231000009. Cílem projektu byla kompletní rekonstrukce Čiperovy vily a vytvoření kulturního a kreativního centra ve ZK sloužícího pro setkávání odborníků a vzdělávání žáků, studentů i široké veřejnosti v kulturně kreativních oblastech. Náklady celkem 202 mil. Kč.

- Revitalizace Baťova mrakodrapu – 2. etapa
Projekt realizován v rámci operačního programu IROP/IPRÚ (41. výzva), reg. č. CZ.06.3.33/0.0/0.0/16_037/0017083. Cíl projektu spočíval ve vytvoření podmínek pro zachování a obnovu unikátní budovy Baťova mrakodrapu, v posílení ochrany a rozvoje kulturního dědictví, a to prostřednictvím rekonstrukce/stavebních úprav vnějších částí tohoto objektu. Náklady celkem 65,9 mil. Kč.

Projektová manažerka se podílela na desítkách dalších projektů především stavebního charakteru v oblastech kultury, školství i zdravotnictví realizovaných převážně v rámci operačních programů IROP a OPŽP.

Ing. Jiří Hošek
Funkce v rámci projektu: Finanční manažer ZK
Název organizace: Krajský úřad Zlínského kraje
Funkce v rámci organizace: Finanční manažer
Zapojení člena při přípravě a realizaci projektu: Zajišťuje správné financování projektu v souladu se zákonnými a krajskými předpisy a metodikami poskytovatele dotace, realizuje finanční vztahy s dodavateli projektu, finančně řídí projekt – navrhuje postupy zajišťující správné a účelné čerpání finančních prostředků projektu, poskytuje konzultace k oprávněnosti uplatňovaných uznatelných nákladů v rámci projektu, připravuje finanční, účetní a rozpočtové podklady pro žádost o platbu a pro orgány ZK, koordinuje ve spolupráci s projektovým manažerem ZK projekt z finanční stránky, sleduje čerpání výdajů v rozpočtu, sleduje finanční toky, provádí řízení finančních rizik.
Popis zkušeností s relevantními projekty a aktivitami: Finanční manažer má dlouhodobé a bohaté zkušenosti s finančním řízením projektů spolufinancovaných z evropských nebo národních zdrojů. Mezi úspěšně realizované projekty patří např.: ○ Realizace opatření úspor energie v areálu Uherskohradištské nemocnice, a.s. - Stavební úpravy kotelny, rozvodů tepla a solární ohřev teplé vody (OP ŽP) ○ Realizace opatření úspor energie v areálu KNTB a.s. - Rekonstrukce parovodů (OP ŽP) ○ Realizace opatření úspor energie v areálu KNTB a.s. - Zateplení budov (OP ŽP)

- Realizace opatření úspor energie v areálu Uherskohradištské nemocnice a.s. - Zateplení objektů (OP ŽP)
- Standardizace krajského operačního střediska Zdravotnické záchranné služby Zlínského kraje p.o. (IOP)
- Sociální služby Uherské Hradiště, p. o. - DS Nezdenice – stavební úpravy pro zřízení oddělení se zvláštním režimem (ISPROFIN),
- Sociální služby Vsetín, p. o. – Domov pro seniory Rožnov p. Radhoštěm – Humanizace pobytových služeb (Program švýcarsko-české spolupráce),
- Muzeum Kroměřížska, p. o. - Revitalizace budov a expozic (IROP),
- Muzeum Kroměřížska, p. o. - Revitalizace hospodářského dvora v Rymicích (IROP),
- Slovácké muzeum v UH, p. o. - Revitalizace národních kulturních památek Velké Moravy (IROP),

7. TECHNICKÉ A TECHNOLOGICKÉ ŘEŠENÍ PROJEKTU

- *Technické a technologické aspekty projektu (např. vybavení prostor, asistivní technologie, kompenzační pomůcky apod.):*
 - *technické parametry jednotlivých zařízení*

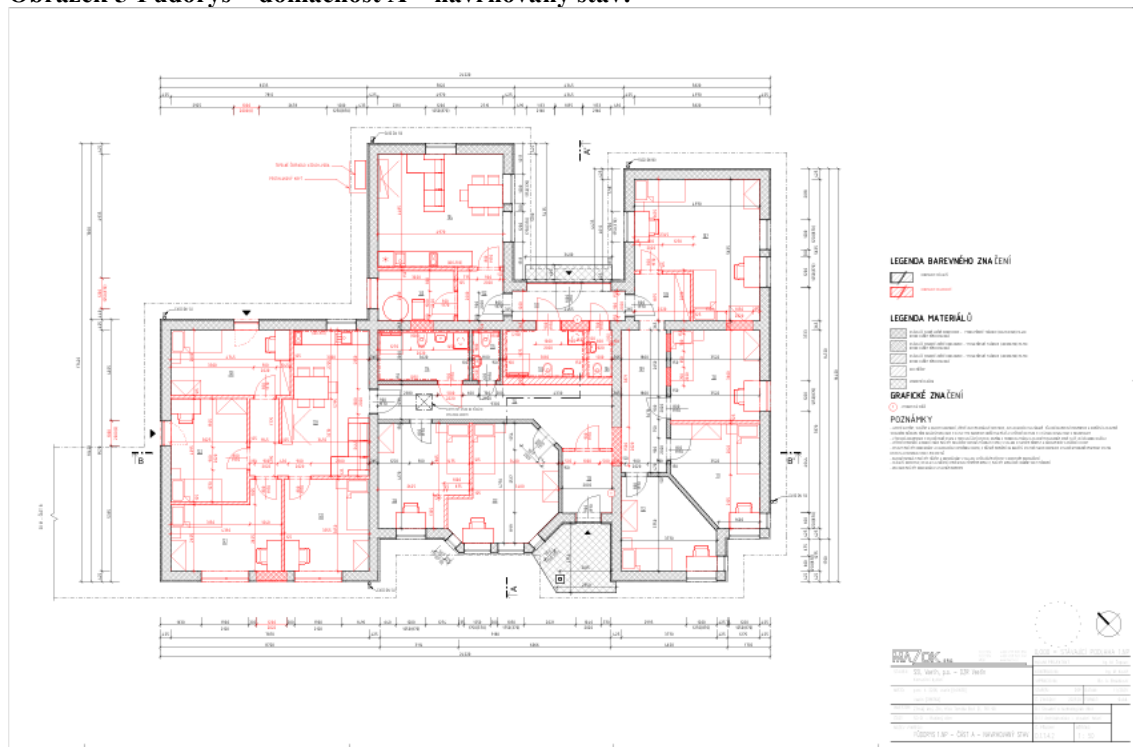
Níže bude detailně popsána komunitní služba DZR Trávníky. Ostatní služby budou detailněji popsány při aktualizaci transformačního plánu.

Projektová dokumentace pro projekt SSL Vsetín, p. o. – DZR Vsetín Trávníky je vyhotovena ve stupni pro povolení stavby a je samostatnou přílohou studie proveditelnosti. Objekt bude sloužit pouze pro komunitní bydlení a zázemí pro personál sloužící k péči o uživatele. Jednotlivé pokoje pro uživatele budou splňovat požadavky materiálně technických standardů pro DZR a Kritéria sociálních služeb komunitního charakteru a kritéria transformace a deinstitucionalizace.

Jedná se o rekonstrukci administrativní budovy se změnou užívání na rodinný dům ve Vsetíně. Řešený objekt se nachází na ulici Josefa Sousedíka s číslem popisným 1142. Město Vsetín je ve Zlínském kraji. Stavební záměr se nachází na těchto dotčených pozemcích: parc. č. 2225, 2226 – zastavěná plocha a nádvoří, parc. č. 2227- ostatní plocha a parc. Číslo 2228 – zahrada. Vlastnické právo těchto uvedených parcel je shodné s investorem/zadavatelem, tím je Zlínský kraj, třída Tomáše Bati 21, 761 90, Zlín. Jedná se o objekt samostatně stojící. Okolí tvoří přechod mezi bytovou a průmyslovou zástavbou.

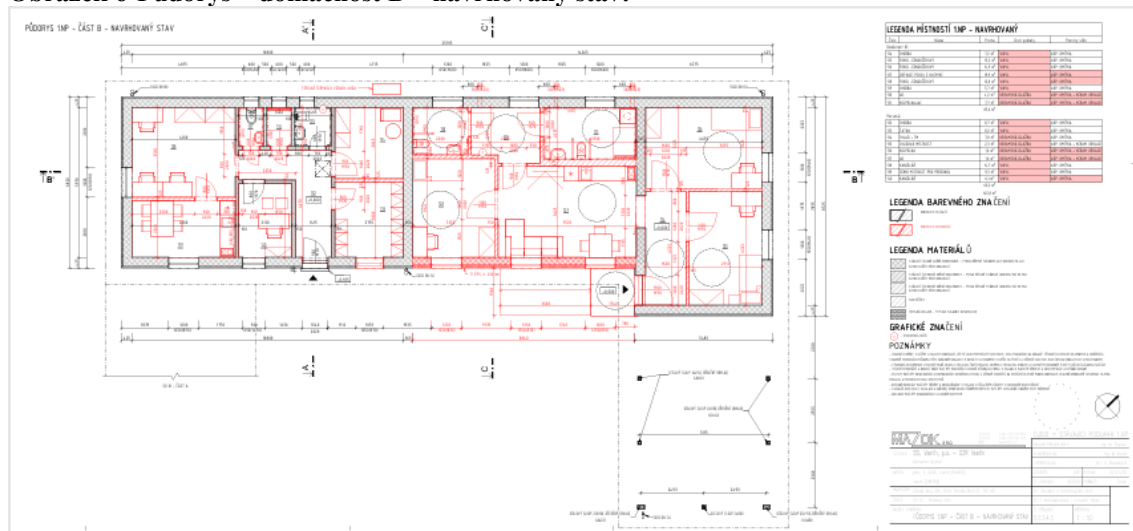
Objekt se skládá ze 2 částí (A a B) a je určen pro celkem 14 klientů s vysokou mírou podpory a personál.

Obrázek 5-Půdorys – domácnost A – navrhovaný stav:



Zdroj: Projektová dokumentace pro povolení stavby na projekt „SSL Vsetín, p.o. – DZR Trávníky“

Obrázek 6-Půdorys – domácnost B – navrhovaný stav:



Zdroj: Projektová dokumentace pro povolení stavby na projekt „SSL Vsetín, p.o. – DZR Trávníky“

V objektu jsou navrženy tři bytové jednotky o dispozicích 5+kk, 7+kk, 4+kk a zázemí pro personál. Dvě bytové jednotky – Domácnost 01 a Domácnost 02 – jsou navrženy v části A, třetí bytová jednotka – Domácnost 03 – a zázemí personálu se nachází v části B.

Domácnost 01 má vstup na severní straně a obsahuje tři jednolůžkové a jeden dvoulůžkový pokoj, které jsou skrz chodby propojeny se společenskou místností a hygienickým zázemím.

Společenská místnost s TV je spojena s vybaveným kuchyňským koutem. V bytové jednotce je koupelna s WC a samostatné WC. Dále je odtud přístup do technické místnosti, která je společná pro celou část A.

Domácnost 02 má vstup na jižní straně. Její součástí je šest jednolůžkových pokojů a společenská místnost s TV a s vybaveným kuchyňským koutem. Součástí bytové jednotky je také koupelna s WC a další samostatné WC.

Domácnost 03 obsahuje tři jednolůžkové pokoje, společenskou místnost s TV s vybaveným kuchyňským koutem, samostatné WC a koupelnu s WC. Celá bytová jednotka je řešena bezbariérově, vstup je přes vstupní rampu.

Klientské pokoje budou vybaveny polohovací postelí, nočním stolem, stolem, židlí a skříní. Klienti si dále mohou svůj pokoj nebo domácnost dovybavit dle svých přání a požadavků.

Zázemí pro personál sestává ze dvou kanceláří, denní místnosti a šatny. Jedno samostatné WC a úklidová místnost byly zachovány, druhé WC bylo nahrazeno koupelnou. Dále je odtud přístup do technické místnosti, která obsluhuje celou část B.

- *výhody a nevýhody předpokládaných řešení,*

Výhody:

- Objekty i pozemky, kde budou komunitní služby zřizovány, jsou ve vlastnictví Zlínského kraje (žadatele). Tento majetek bude po realizaci projektu svěřen k hospodaření Sociálním službám Vsetín, p. o. - příspěvkové organizaci žadatele.
- Pokrytí poptávky po službě DZR se zaměřením na specifickou cílovou skupinu, která na území Zlínského kraje chybí.
- Opuštění nevyhovujících prostor DZR Pržno a ukončení poskytování této služby.
- Poskytování sociální služby z hlediska transformace a deinstitucionalizace
- Využívání návazných služeb
- Domácnosti klientů odděleny od zázemí pracovníků

Nevýhody:

- DZR Trávníky – vysoké náklady na rekonstrukci objektu v souvislosti s nákupem budovy a pozemku.

- *technická rizika,*

Technická rizika jsou popsána níže v kapitole 12. Analýza řízení rizik.

- *potřebné energetické a materiálové toky,*

- Pro navrženou stavbu bude použita stávající vodovodní přípojka i stávající vodoměrná sestava.
- Jako hlavní zdroj tepla a teplé vody je navržen systém tepelného čerpadla vzduch-voda se zásobníky na teplou vodu. Systém hlavního zdroje vytápění rodinného domu je navržen pomocí dvou tepelných čerpadel vzduch – voda, kdy jedno je přidruženo k části budovy A, druhé k budově B. Otopná plocha bude tvořena systémem teplovodního podlahového topení s doplněním o otopné žebříky v koupelnách.

- Splaškové vody z řešeného objektu jsou gravitačně svedeny stávající přípojkou do kanalizačního řádu. Veškerá vnitřní splašková kanalizace, která bude nově zhotovena je zaústěna do stávajícího ležatého potrubí a do stávající přípojky. Odtok splaškových vod bude sice navýšen, ale ne v množství, které by ovlivnilo dimenzi stávající přípojky.
- Ležatá kanalizace nebude rozsahem projektu dotčena.
- Pro navrženou stavbu bude zhotovena bude použita stávající přípojka NN, nové rozvody budou napojeny na stávající soustavu.
- Silnoproudá elektroinstalace objektu bude navržena v souladu s platnými normami ČSN. Cílem návrhu je zajištění spolehlivého a bezpečného provozu elektrických zařízení. BLESKOSVOD Napájení objektu bude zajištěno z hlavního rozváděče objektu (RO), který je napojen na hlavní přívodní rozvod elektrické energie. Z hlavního rozváděče jsou vedeny samostatné vývody pro jednotlivé části objektu.
- V rámci rozsahu projektu stavebních úprav se nejedná o zásahy, které by zásadně ovlivnily stávající bilanci energií a médií.
- - *údaje o životnosti jednotlivých zařízení,*
- Životnost budovy bude činit 50 let. Životnost jednotlivých zařízení aktuálně není k dispozici.
 - *nároky na údržbu a nákladnost oprav,*
- Po vytvoření služby komunitního charakteru bude zajištěna údržba z vlastních zdrojů DZR. Náklady na údržbu budou pouze ve výši nezbytně nutného materiálu a mzdových nákladů na zajištění údržbáře. V rámci jednotlivých dodávek bude v případě jakékoliv závady či nefunkčnosti uplatněna záruka po stanovenou dobu dle platných obchodních podmínek. Po uskutečnění rekonstrukce stávajícího objektu se nepředpokládá nutnost oprav zásadnějšího charakteru.

8. DLOUHODOBÝ MAJETEK

- *Dlouhodobý investiční majetek, včetně uvedení vlastnického práva k němu, vstupující do projektu:*
 - *majetek movitý,*
Do projektu nevstupuje žádný dlouhodobý movitý majetek.
 - *majetek nemovitý,*
Do projektu přímo vstupují pozemky a objekty na těchto pozemcích pro rekonstruovanou sociální službu DZR Vsetín. Vlastníkem nemovitostí na adrese Josefa Sousedíka 1142, 755 01 Vsetín je Zlínský kraj, přičemž tento majetek kraje bude svěřen do užívání Sociálním službám Vsetín, p. o.
 - *majetek nehmotný,*
Do projektu nevstupuje žádný dlouhodobý nehmotný majetek.
- *Plán investičních výdajů v realizační a provozní fázi projektu:*
 - *investiční dlouhodobý majetek, např. technické zhodnocení, dlouhodobý hmotný majetek (pozemek, stavba, movitá věc) nebo nehmotný majetek,*

V provozní fázi se nepředpokládají investiční výdaje, protože životnost pořizovaného majetku je delší než doba udržitelnosti, případné opravy budou realizovány v rámci záruky, pojištění a případné opravy budou neinvestičního charakteru.

- *reinvestice,*

Životnost veškerého pořizovaného majetku je min. po dobu udržitelnosti projektu, tj. reinvestice se nepředpokládají.

- *životnost majetku a stanovení zůstatkové hodnoty,*

Po předpokládaném ukončení akce v 12/2027 bude majetek zařazen do užívání k 31. 12. 2027. Zahájení odepisování bude v 01/2028 – Technické zhodnocení budovy vč. souvisejících nákladů na přípravu a zabezpečení akce bude odepisováno po dobu 50 let. Pořízení strojů a zařízení vč. souvisejících nákladů na přípravu a zabezpečení akce bude odepisováno po dobu 12 let.

- *převod, zápůjčka majetku ve vlastnictví příjemce třetím osobám, předpokládané termíny změn vlastnictví,*

Pořízený majetek bude ve vlastnictví žadatele (Zlínský kraj) a bude svěřen do užívání provozovateli (Sociálním službám Vsetín, p. o.). Svěření majetku proběhne automaticky, protože objekt se stane součástí pozemků. Pořízený majetek nebude převáděn či zapůjčován třetím osobám.

- *pronájem majetku třetím osobám, předpokládané termíny změn.*

Pořízený majetek nebude pronajímán třetím osobám.

9. VÝSTUPY PROJEKTU

- *Přehled výstupů projektu a jejich kvantifikace:*

- *výstupy projektu,*
- *průkazné doložení a termín splnění cílů projektu a indikátorů,*
- *popis využití výstupů projektu.*

Výstupem projektu je pobytová služba domov se zvláštním režimem. Jedná se o službu komunitního typu s celkovou kapacitou 14 klientů. Klienti budou žít celkem ve třech samostatných domácnostech s dispozicemi 5+kk pro 4 klienty (3x jednolůžkový pokoj + 1x dvoulůžkový pokoj), 7+kk pro 6 klientů (6x jednolůžkový pokoj) a 4+kk pro 3 klienty (3x jednolůžkový pokoj). Místo poskytování služby se nachází na adrese Josefa Sousedíka 1145, 755 01 Vsetín. Sociální služba vzniká pro území ORP Vsetín, přičemž v dané lokalitě neexistuje žádná jiná služba tohoto typu pro danou cílovou skupinu.

- *Indikátory:*

- *stanovení počáteční a cílové hodnoty indikátorů,*

Tabulka 16- Indikátory

Indikátory projektu	Měrná jednotka	Výchozí hodnota	Datum výchozí hodnoty¹	Cílová hodnota	Datum naplnění cílové hodnoty
Indikátory výstupu					
554 010 – Počet podpořených zázemí pro služby a sociální práci	Zázemí	0	xxx	1	31.12. 2027
554 101 - Nová kapacita podpořených zařízení pobytových sociálních služeb	Osoby	0	xxx	14	31.12.2027
Indikátory výsledku					
554 611 – Počet uživatelů nových nebo modernizovaných zařízení sociální péče za rok	Uživatelé / rok	0	xxx	14	30.06.2029

- *způsob stanovení cílových hodnot indikátorů – metoda měření a výpočtu, popis jejich plnění.*

- Indikátor „554 010 – Počet podpořených zázemí pro služby a sociální práci“:

Nastavení cílové hodnoty tohoto indikátoru odpovídá počtu vybudovaných zázemí pro poskytování sociální služby DZR. Projektem bude pořízeno a následně zrekonstruováno 1 zázemí, ve kterém budou poskytovány pobytové sociální služby komunitního typu DZR Trávníky. Výchozí hodnota je tedy „0“ a výstupem, po realizaci projektu, tj. k datu ukončení realizace do 31.12.2027, bude 1 podpořené zázemí k poskytování této sociální služby. Naplnění indikátoru bude dle specifických pravidel pro žadatele a příjemce IROP doloženo spolu s dalšími požadovanými podklady v závěrečné zprávě o realizaci a ve zprávách o udržitelnosti projektu.

- Indikátor „554 101 – Nová kapacita podpořených zařízení pobytových sociálních služeb“:

Nastavená cílová hodnota tohoto indikátoru, tj. 14 osob, odpovídá nově vytvořené kapacitě pobytových sociálních služeb. Kapacita je nastavena jako maximální odhadovaný počet osob, které je zařízení schopno nově obsloužit nebo se o ně starat alespoň jednou po dobu jednoho roku. Výchozí hodnota „0“ tohoto indikátoru odpovídá pravidlům výstupových indikátorů, které jsou takto nastaveny vždy. Naplnění indikátoru bude naplněno realizací

¹ Datum výchozí hodnoty indikátoru je vztaženo k datu podání žádosti o podporu.

předkládaného projektu, tj. rekonstrukcí objektu pro poskytování služby komunitního typu DZR Trávníky. Tato kapacita bude naplněna k datu ukončení realizace projektu, tj. do 31.12.2027, a udržena až do konce udržitelnosti projektu. Naplnění indikátoru bude doloženo v závěrečné zprávě o realizaci projektu a ve všech zprávách o udržitelnosti projektu

Indikátor „554 611 – Počet uživatelů nových nebo modernizovaných zařízení sociální péče za rok“:

Nastavení cílové hodnoty tohoto indikátoru odpovídá plánovanému počtu uživatelů, kterým podpořené zařízení jako celek bude poskytovat sociální službu DZR během 1. roku udržitelnosti, tj. 14 uživatelů. Vzhledem k tomu, že se jedná o pobytovou sociální službu DZR, která je určena pro klienty s vysokou mírou podpory, vychází se ze zkušeností a nepředpokládá se jejich velká fluktuace. Vzhledem k tomu, že se v případě sociální služby DZR Trávníky bude jednat o nové zařízení s novým identifikátorem služby, je výchozí hodnota indikátoru nastavena na „0“ uživatelů za rok. V dané lokalitě je obecně nedostatek tohoto typu komunitní služby. Do nového zařízení DZR Trávníky bude přestěhováno celkem 14 klientů ze sociální služby DZR Pržno, která již nesplňuje materiálně technický standard pro poskytování komunitní sociální služby. Předpoklad naplnění cílové hodnoty indikátoru na „14“ uživatelů/rok, je tedy reálný.

Naplnění indikátoru bude doloženo ve zprávách o udržitelnosti projektu. Datum naplnění cílové hodnoty byl nastaven dle podmínek specifických pravidel IROP do 30.06.2029 (*plánované ukončení realizace projektu + 1 rok a 6 měsíců*).

Indikátor „323 000 – Snížení konečné spotřeby energie u podpořených subjektů“:

U tohoto projektu nedochází k úspoře množství celkové dodané energie za rok, indikátor je tedy pro projekt nerelevantní.

Projekt řeší pouze vybrané stavební a technické úpravy, které neumožňují významnější snížení tepelných ztrát objektu. Jedná se o rekonstrukci původní administrativní budovy, nově, se změnou užívání na rodinný dům. Mění se tak původní účel využívání stavby, a to z budovy pro administrativu na rodinný dům uzpůsobený pro bydlení osob s chronickým duševním onemocněním způsobeným užíváním alkoholu formou komunitního bydlení.

Navržené řešení však odpovídá charakteru a rozsahu rekonstrukce a splňuje požadavky vyplývající z platné legislativy pro povolování stavby. Uvedená skutečnost proto nemá negativní vliv na průběh stavebního řízení ani na možnost realizace projektu.

- *vazba indikátorů na cíle projektu a podporované aktivity.*

Hlavním cílem projektu je vytvoření komunitní sociální služby DZR Trávníky, jehož se dosáhne rekonstrukcí objektu ve Vsetíně, na adrese Josefa Sousedíka 1142 a přestěhováním 14 klientů z již nevyhovující sociální služby DZR Pržno. Dojde ke vzniku nové pobytové služby komunitního typu, která bude odpovídat potřebám specifické cílové skupině klientů.

Vazba na indikátory výše zmíněných cílů spočívá jednak v rekonstrukci objektu pro poskytování sociální služby DZR Trávníky, kdy vznikne 1 zázemí pro poskytování této služby (indikátor 554 010) s kapacitou celkem pro 14 osob (indikátor 554 101) a dále v přestěhování 14 uživatelů z již nevyhovující sociální služby DZR Pržno do této nové sociální služby DZR Trávníky (indikátor

554 611). Klienti budou žít celkem ve tech domácnostech s dispozicemi 4+kk, 5+kk a 7+kk), které plně odpovídají Kritériím sociálních služeb komunitního charakteru a kritériím transformace a deinstitucionalizace.

10. PŘIPRAVENOST PROJEKTU K REALIZACI

- *Technická připravenost:*

- *majetkoprávní vztahy,*

Majitelem nemovitostí na adrese Josefa Sousedíka 1145, 75501 Vsetín je Zlínský kraj, přičemž tento majetek kraje bude svěřen do užívání Sociálním službám Vsetín, p. o.

- *připravenost projektové dokumentace,*

V rámci předprojektové přípravy byly nejdříve vydefinovány potřeby projektu s ohledem na hlavní cílovou skupinu osob se zdravotním postižením. Byl vytipován a následně odkoupen objekt včetně pozemků vhodný pro poskytování služby DZR.

Následně pak v rámci projektové přípravy byla uzavřena smlouva o dílo se společností MAZOK s.r.o. na zhotovení projektových dokumentací pro povolení a provádění stavby, provedení interiéru, výkonu inženýrské činnosti a autorského dozoru. Ke dni zpracování studie k TP je vyhotovena projektová dokumentace ve stupni pro povolení stavby a probíhá nyní inženýrská činnost.

- *připravenost dokumentace k zadávacím a výběrovým řízením,*

Příprava zadávací dokumentace k výběrovým řízením na dodavatele stavby, interiéru a na výkon TDS/BOZP a následné vyhlášení VŘ je plánováno na 10-11/2026. Předpoklad ukončení VŘ a výběr dodavatelů je dle plánovaného harmonogram 12/2026 – 01/2027.

- *dokumentace k programovým aktivitám,*

- *výsledky procesu EIA, územní rozhodnutí, stav stavebního řízení a závazných stanovisek dotčených orgánů státní správy,*

Stavba nepodléhá posuzování vlivu na životní prostředí EIA. Z hlediska stavu stavebního řízení je dokončena projektové dokumentace pro povolení stavby a probíhá inženýrská činnost, tj. řízení je před podáním žádosti o stavební povolení.

- *popis stavebního řízení – jednotlivé kroky řízení, stav řízení a výčet termínů.*

V případě, že projekt nepočítá se stavebními pracemi, žadatel uvede, že se na něj nevztahuje povinnost dokládání stavebního povolení ani ohlášení.

Tabulka 17-Harmonogram jednotlivých kroků stavebního řízení

Dopracování projektové dokumentace pro povolení stavby	Zajištění vyjádření dotčených orgánů státní správy	Podání žádosti o stavební povolení	Nabytí platnosti
05/2026	05-07/2026	07/2026	08/2026

- *provozovatel projektu, pokud se liší od příjemce podpory, popis organizačních a finančních vztahů mezi příjemcem podpory a provozovatelem v době realizace a udržitelnosti.*

Příjemcem podpory je žadatel, tj. Zlínský kraj. Provozovatelem v době realizace a udržitelnosti projektu budou Sociální služby Vsetín, p. o., které jsou příspěvkovou organizací Zlínského kraje. Předmětný majetek bude příspěvkové organizaci svěřen k hospodaření.

- *Organizační připravenost:*

- *organizační model pro přípravu projektu,*

Přestěhováním 12 klientů do DZR Rokytnice se v DZR Pržno sníží kapacita na 52 klientů. Třílůžkové pokoje budou během měsíce července zcela zrušeny. Budou stále využity všechny tři objekty zařízení, klienti budou bydlet na dvojlůžkových a jednolůžkových pokojích. Po odstěhování klientů do CHB Zubří budou zrušeny nevyhovující prostory v 1 patře budovy C. Po odstěhování 14 klientů do DZR Trávníky budou zrušeny nevyhovující prostory v budově B.

- *organizační model pro realizaci projektu,*

Organizace a průběh procesů v rámci projektu bude zajišťován projektovým týmem ve všech jeho jednotlivých fázích – přípravná, realizační i provozní. Projektový tým v čele s manažerem projektu spolupracoval a spolupracuje na všech aktivitách v přípravné fázi. Stejně tak je v plánu pravidelné setkávání projektového týmu v realizační fázi, kdy bude monitorován a kontrolován celkový průběh realizace a naplňování projektu. Projektový tým svolává a řídí manažer projektu. Jádrem projektového týmu tvoří transformační tým DZR Pržno a zástupci Sociálních služeb Vsetín. Na jednání projektového týmu budou přizváni i zástupci zřizovatele (Zlínského kraje), autorský dozor, TDI a zástupci dodavatele stavebních prací a interiéru. V případě řešení naléhavých i běžných situací bude zajištěna komunikace standardními moderními informačními prostředky (e-mail, telefon, videohovor apod.) i mimo pracovní schůzky týmu a kontrolní dny. Projektový tým úzce spolupracuje se zástupci zřizovatele a je tak zprostředkována rychlá a efektivní komunikace a spolupráce s vedením Zlínského kraje (vč. jeho orgánů – Rada a Zastupitelstvo).

- *organizační model pro provozní fázi projektu,*

V provozní fázi projektu přebírá většinou zodpovědnost manažer projektu ve spolupráci se svým transformačním týmem za fungování výstupů projektu z pohledu technické (např. funkčnost dodaného interiéru aj.) a věcné stránky (fungování sociální služby). Zajistí se hladký přechod stávajících klientů z provizorních do nových prostor a nastaví se správné a kvalitní fungování nové komunitní sociální služby.

- *využití nakupovaných služeb,*

V rámci realizace projektu byly nebo budou nakupovány tyto služby:

- Zpracování projektových dokumentací
- Inženýrská činnost
- Vypracování studií
- Příprava a realizace zadávacích a výběrových řízení
- TDI, BOZP a autorský dozor
- Povinná publicita
- Stavební práce a dodávky interiéru

- *provozovatel projektu, pokud se liší od příjemce dotace,*

Provozovatelem projektu jsou Sociální služby Vsetín, p. o. – příspěvková organizace zřizovaná Zlínským krajem (příjemce dotace).

- *partneři projektu a jejich role v přípravné, realizační a provozní fázi.*

Předkládaný projekt bude realizován bez partnerů. Na projektu pouze spolupracuje zřizovatel žadatele, tj. Zlínský kraj.

- *Plán zdrojů financování:*
 - *způsob financování realizace projektu, popis zajištění předfinancování a spolufinancování projektu.*

Předfinancování projektu a spolufinancování bude zajištěno z rozpočtu Zlínského kraje (žadatele). Zdroje budou kryt vlastní podíl žadatele a nezpůsobilé výdaje projektu.

Tabulka 18-Rozložení finančních zdrojů projektu

Položka	Celkem (v Kč)	Vlastní zdroje (v Kč)	Dotace EU (85 % ZV) (v Kč)
Způsobilé výdaje	40 343 069,56	6 051 460,43	34 291 609,13
Nezpůsobilé výdaje	393 240,58	393 240,58	0
Celkem	40 736 310,14	6 444 701,01	34 291 609,13

Zdroj: vlastní zpracování

11. ZPŮSOB STANOVENÍ CEN DO ROZPOČTU PROJEKTU

Ceny do rozpočtu byly stanoveny následujícím způsobem:

- Stavební práce a interiér vycházejí z rozpočtu projektu dle Dokumentace pro povolení stavby; rozpočet byl stanoven dle cenové soustavy RTS.

V případě vybavení interiéru jsou ceny stanoveny průzkumem trhu od minimálně tří dodavatelů. Ostatní ceny jsou stanoveny dle uzavřených smluv, dle realizovaných průzkumů trhu, či dle zkušeností z obdobných aktivit (vlastní kalkulace)

12. ANALÝZA A ŘÍZENÍ RIZIK

Uvedená rizika jsou pouze příkladem, žadatel zvolí rizika podle podmínek svého projektu a může doplnit další.

Tabulka 19 – Rizika v jednotlivých fázích projektu

Druh rizika a fáze projektu, ve které je možné riziko očekávat	Závažnost rizika (1 – nejnižší, 5 – nejvyšší)	Pravděpodobnost výskytu/četnost výskytu rizika (1 – téměř vyloučená až 5 – téměř jistá)	Předcházení/eliminace rizika
Technická rizika			

Nedostatky v projektové dokumentaci	5	1	Včasná příprava dokumentace prostřednictvím odborně zdatných subjektů. Dokumentace budou vytvořeny projektanty, kteří mají v oblasti projektování a investiční výstavby znalosti díky několikaleté praxi v daném oboru s kladnými referencemi.
Dodatečné změny požadavků investora	3	1	Stavební projekt bude dopředu dostatečně promyšlen a vykomunikován, aby se riziku maximálně předešlo. Dále bude riziko zabezpečeno kvalitními smlouvami mezi provozovatelem (případně jeho zřizovatelem) a dodavatelem. Při realizaci stavby a dodávek interiéru se budou pravidelně konat kontrolní dny, jichž se účastní zástupce investora, zřizovatele a zhotovitele. Postupy stavebních prací a jednotlivých dodávek budou vzájemně konzultovány a případně upraveny dle požadavků poskytovatele (vždy však v souladu s pravidly poskytovatele dotace a zákonem o zadávání veřejných zakázek).
Nedostatečná koordinace stavebních prací	4	2	Průběh realizace stavebních prací a jednotlivé dodávky v rámci řešeného projektu kontroluje nezávislý technický

			dozor a autorský dozor. Dále se kontrolních dnů účastní zástupci investora a zřizovatele. Bude tak zajištěná dostatečná informovanost jednotlivých subjektů. Koordinace stavebních prací je zabezpečena kvalitní přípravou ze strany projektového týmu předkládaného projektu, kdy je kladen důraz na návaznost, plnění termínů (ošetřených s jednotlivými subjekty smluvně) s důrazem na kvalitu odvedené práce.
Výběr nekvalitního dodavatele	4	2	Kvalita prováděných prací je řešena již ve fázi přípravy výběrových řízení (v rámci zadávacích dokumentací), kdy vítězný subjekt musí své kvality a kompetence prokázat v nabídce. Stejná kvalita je následně zajištěna i smluvně při podpisu smluv s vítězem výběrového řízení. V nabídce a smlouvě je popsána kvalita prací a dodávek, která bude kontrolována a striktně vyžadována až do ukončení realizace projektu. Pro zabezpečení požadované kvality budou stanoveny sankční ujednání v návaznosti na porušení smluv. Na celý projekt a dohlíží externí technický dozor a autorský dozor.

			Tým je zajištěna další významná kontrola realizovaných stavebních prací a dodávek.
Nedodržené termínu realizace	5	2	Harmonogram bude sestaven v přípravné fázi projektu, jeho reálnost bude konzultována s odborníky v projektové a stavební oblasti. Mimo to budou aktivity plánovány s časovou rezervou, která umožní hladký průběh a vzájemnou návaznost.
Živelné pohromy	2	2	Riziko nelze ze strany žadatele příliš ovlivnit. Harmonogram projektu bude nastaven s ohledem na roční období, specifické postupy a technologie využívané v průběhu realizace stavebních prací. Riziko nevhodného počasí bude zmírněné přijatelnou časovou rezervou nastaveného harmonogramu projektu.
Zvýšení cen vstupů	3	3	Riziko se odvíjí od všeobecné ekonomické situace. Eliminace rizika je těžce proveditelná z důvodu nemožnosti ovlivnit budoucí stav ekonomiky. Výpočty cen a stavební rozpočty budou kalkulovány dle cen na trhu reálných a obvyklých (dle platných cenových soustav), čímž dojde k částečnému omezení rizika. Po realizaci výběrových řízení budou s vítězným

			subjektem uzavřeny smlouvy, které stanoví maximální přípustnou cenu, kterou bude nutné dodržet.
Nekvalitní projektový tým	3	1	Pracovní pozice projektového týmu jsou obsazeny osobami s dlouholetými zkušenostmi v administrativním i finančním řízení projektů. 64 Jednotliví členové projektového týmu mají dostatečné zkušenosti s realizací investičních projektů. Současně jsou a budou do projektu zapojeny externí profesní organizace, což zajišťuje výrazné snížení rizik vyplývajících z realizace projektu.
Finanční rizika			
Neobdržení dotace	5	1	V případě nezískání dotace by žadatel musel daný projekt odložit. Žadatel bude pracovat na eliminaci veškerých rizik spojených s odevzdáním žádosti o dotaci. Ke zpracování projektových dokumentací a potřebných povolení k projektu jsou a budou vybrány profesionální společnosti. Pravděpodobnost výskytu rizika je nízká vzhledem k předem alokované částce pro Zlínský kraj k realizaci investice.
Nedostatek finančních prostředků na předfinancování a v průběhu realizace projektu	4	1	Projekt bude financován z rozpočtu Zlínského kraje. Žadatel tak má k dispozici dostatek

			finančních zdrojů na předfinancování projektu v průběhu jeho realizační fáze. Je zpracován Investiční záměr akce, v jehož rámci je celá stavební akce finančně nakryta.
Riziko podvodu a korupčního jednání	5	1	Projekt je realizován seriózním žadatelem – Zlínským krajem. Riziko podvodu, či korupčního jednání je tak nepravděpodobné.
Právní rizika			
Nedodržení pokynů pro zadávání VZ	5	2	Výběrová řízení budou subdodávkou společností, která se zakázkami dle zákona č. 134/2016 Sb. dlouhodobě zabývá. Jedním z požadavků na výběr společnosti bude i to, aby v minulosti úspěšně realizovala obdobné veřejné zakázky.
Nedodržení podmínek IROP	5	1	Zpracování Studie proveditelnosti a žádosti o dotaci bude realizováno pracovníkem společnosti, který má dlouhodobé zkušenosti v oblasti zpracování žádostí o dotace ze strukturálních fondů EU. Následná administrace projektu bude zabezpečena projektovým manažerem Zlínského kraje, který má dostatečné zkušenosti s řízením a administrací dotačních projektů z minulosti.
Nedodržení právních norem ČR, EU	4	1	Z pohledu přípravy žádosti o dotaci jsou

			zapojení pracovníci (externí i interní) s dostatečnými zkušenostmi s přípravou obdobných investičních projektů. Z pohledu samotné realizace projektu je vybírán dodavatel, který má dodržování právních norem zakotveno ve smlouvě. Z pohledu provozní části bude za administraci projektu odpovědný projektový manažer Zlínského kraje, který bude zajišťovat projektové řízení a administraci projektu (projektový manažer má zkušenosti s řízením a administrací investičních projektů).
Nevyřešené vlastnické vztahy	4	1	Vlastnické vztahy jsou vyřešeny. Majitelem objektu je Zlínský kraj. Právo hospodařit se svěřeným majetkem kraje má jeho příspěvková organizace, tj. Sociální služby Vsetín, příspěvková organizace. Pro tuto cílovou skupinu nefungují v kraji žádné vhodné pobytové služby a uživatelé nezbytně potřebují specializovanou službu; poptávka po nové službě převyšuje její kapacitu.
Provozní rizika			
Nedostatek poptávky po službách nebo výrobcích	3	2	Pro tuto cílovou skupinu nefungují v kraji žádné vhodné pobytové služby, v současnosti poptávka po tomto typu službyp převyšuje její kapacitu.

Nedostupná kvalitní pracovní síla v době udržitelnosti	4	3	Včasné hledání potřebných pracovníků, školení a kurzy pro současné pracovníky. Spolupráce s úřady práce, školami a ostatními poskytovateli sociálních služeb. Vlastní systém vzdělávání pracovníků v rámci adaptačního procesu.
Nenaplnění partnerských, dodavatelsko-odběratelských smluv	4	2	Dlouhodobé smlouvy s prověřenými a spolehlivými dodavateli, záštita silného partnera (zřizovatel).
Nedodržení monitorovacích indikátorů	3	2	Indikátory jsou nastaveny reálně, jejich plnění bude monitorováno průběžně během celého projektu. Pro žadatele i provozovatele je jejich naplnění prioritní.
Nedostatek finančních prostředků v provozní fázi projektu	4	1	Alokace finančních prostředků na celý průběh projektu je zřizovatelem garantována tím způsobem, že služba DZR Vsetín je zařazena do Základní sítě sociálních služeb Zlínského kraje.

13. VLIV PROJEKTU NA HORIZONTÁLNÍ KRITÉRIA

Projekt musí být v souladu s následujícími horizontálními principy podle článku 7 a 8 Obecného nařízení:

- *podpora rovných příležitostí a nediskriminace,*

Předkládaný projekt je zaměřen na cílovou skupinu osob od 40 let s chronickým duševním onemocněním způsobeným užíváním alkoholu, které v důsledku své nemoci mají sníženou soběstačnost. Jejich nepříznivou sociální situaci není možné vyřešit prostřednictvím rodinných příslušníků či ambulantních a terénních sociálních služeb. Realizací projektu budou podpořeny rovné příležitosti a nediskriminace těchto osob. Vytvořením komunitní služby DZR bude zvýšena kvalita a dostupnost sociální služby, která vede k sociální inkluzi

těchto uživatelů. Jejich život se maximálně přiblíží normalitě, životu srovnatelnému s vrstevníky a vzhledem k poloze a aktuálnímu fungování služby dojde k prohloubení zapojení osob do běžné společnosti, snížení diskriminace a podpoře rovných příležitostí pro uživatele služby.

- *podpora rovnosti mezi muži a ženami,*

Projekt má neutrální vliv z hlediska podpory rovnosti mezi muži a ženami, jelikož toto horizontální kritérium není projektem nijak ovlivněno (až již pozitivně či negativně). Projekt nerozlišuje, zdali jsou jeho výstupy a výsledky určeny ženám či mužům. Při poskytování sociální služby se navíc nerozlišuje pohlaví klienta, ale ani např. jeho rasa, etnický původ, náboženské vyznání, sexuální orientaci aj.

- *udržitelný rozvoj – projekt má neutrální vliv.*

Udržitelný rozvoj je takový způsob rozvoje lidské společnosti, který uvádí v soulad hospodářského a společenského pokroku se zachováním životního prostředí. Hlavním cílem je zachování životního prostředí budoucím generacím v co nejméně změněné podobě. Předkládaný projekt má z tohoto hlediska neutrální vliv, jelikož nebude mít negativní dopad na krajinu a životní prostředí. Naopak realizací projektu dojde ke zlepšení fungování stávajícího objektu. Objekt projde zásadní proměnou z technického i funkčního pohledu. Zároveň projekt napomáhá udržitelnosti ze sociálního hlediska.

14. ZÁVĚREČNÉ HODNOCENÍ EFEKTIVITY A UDRŽITELNOSTI PROJEKTU

- *Popis zajištění udržitelnosti v rozdělení na část:*
 - *Zajištění administrativní kapacity – počet a kvalifikace lidí, kteří budou řídit projekt v době jeho udržitelnosti, vyčíslení nákladů na jejich osobní výdaje, dopravu, telefon, počítač, kancelářské potřeby – odhad v řádu deseti tisíců; a prohlášení, že příjemce zajistí jejich financování.*
 - *Zajištění provozu pro řízení projektu – kancelář (vlastní, pronajatá, vypůjčená, na jak dlouho), počítač, telefon.*

Administrativní kapacita a provoz pro řízení projektu je zajištěna personálem a vedením stávající služby DZR Pržno (členové projektového týmu), jelikož se tato služba bude transformovat do DZR Vsetín a bude financována ze Základní sítě sociálních služeb Zlínského kraje. Na administrativní a provozní udržitelnosti se zároveň podílí zřizovatel (Zlínský kraj) prostřednictvím projektového a finančního manažera, kteří mají řadu bohatých zkušeností s obdobnými projekty ZK. Administrace projektu bude pokryta v rámci mzdových výdajů pracovníků, kdy tato administrativa bude zahrnuta do kapacit v rámci pracovní doby těchto zaměstnanců – SSL Vsetín, p. o. a zřizovatele (Zlínský kraj). Řešený projekt bude v době udržitelnosti využívat kapacity provozovatele služeb (SSL Vsetín, p. o.) a krajského úřadu ve Zlíně (Zlínský kraj), a to jak z pohledu zabezpečení nákladů projektu (mzdy, doprava, telefon, počítače, kancelářské potřeby pracovníků projektového týmu), tak z pohledu hmotného zabezpečení (využívány budou

kancelářské prostory objektů provozovatele a žadatele). Vyčíslení nákladů na osobní výdaje, dopravu, telefon, počítač a kancelářské potřeby je tak v tomto případě nerelevantní. Tyto náklady budou zahrnuty v rámci provozu zařízení DZR provozovaného příspěvkovou organizací a jejím zřizovatelem, který zajistí financování těchto nákladů. Žadatel a provozovatel počítá s tím, že provozní náklady v době udržitelnosti projektu převyšují provozní příjmy, a bude tak tuto ztrátu dorovnávat ze svého rozpočtu. Zázemí v podobě kanceláře a nutného vybavení (počítač, telefon atd.) bude zajištěno v objektu nové služby DZR Vsetín. Zde vzniknou prostory pro pracovníky této služby, které budou oddělené od domácností uživatelů služby. Provozovatel nepředpokládá v době udržitelnosti projektu vznik zásadních nároků na údržbu a jejich vysokou nákladovost. Výstavba objektu z pohledu realizovaných stavebních prací vysoce překročí svojí životností dobu udržitelnosti, přičemž u pořizovaného interiéru taktéž provozovatel nepředpokládá nutnost realizace nákladných oprav (případné opravy budou řešeny v rámci záruční doby).

15. STAVEBNÍ ŘÍZENÍ

Aktuálně je vypracovaná projektová dokumentace pro povolení stavby a probíhá inženýrská činnost (zajištění vyjádření dotčených orgánů, následně pak podání žádosti o stavební povolení).

Tabulka 20 - Harmonogram jednotlivých kroků stavebního řízení

Dopracování projektové dokumentace pro povolení stavby	Zajištění vyjádření dotčených orgánů státní správy	Podání žádosti o stavební povolení	Nabytí platnosti
05/2026	05-07/2026	07/2026	08/2026

Zdroj: vlastní zpracování

16. FINANČNÍ ANALÝZA

- Podrobný položkový rozpočet **způsobilých výdajů projektu** – u každé položky rozpočtu projektu musí být uvedeno, zda se jedná o hlavní nebo vedlejší aktivity projektu podle kap. 2.2 Specifických pravidel a zároveň musí být uvedena konkrétní vazba na výběrové/zadávací řízení.

Stavební část projektu je oceněna na základě zpracovaného rozpočtu projektu vycházející z projektové dokumentace ve stupni pro povolení stavby.

Tabulka 21- Podrobný položkový rozpočet výdajů projektu

PŘÍMÉ VÝDAJE NA HLAVNÍ ČÁST PROJEKTU		Výběrové/zadávací řízení
Přímé výdaje	Cena v Kč (vč. DPH)	
Stavební práce	8 667 646,00 Kč	Rozpočet dle PD ve stupni pro stavební povolení

Nákup stavby	25 521 395,00 Kč	KS D/2310/2025/EKO
Pořízení vybavení	364 977,14 Kč	Rozpočet dle PD ve stupni pro stavební povolení
PŘÍMÉ VÝDAJE NA DOPROVODNOU ČÁST PROJEKTU		Výběrové/zadávací řízení
Přímé výdaje	Cena v Kč (vč. DPH)	
Nákup pozemku	3 685 364,42 Kč	KS D/2310/2025/EKO
CELKEM ZPŮSOBILÉ PŘÍMÉ VÝDAJE PROJEKTU	38 128 022,56 Kč	
NEPŘÍMÉ NÁKLADY PROJEKTU		Výběrové/zadávací řízení
Nepřímé náklady	Cena v Kč (vč. DPH)	
Projektová dokumentace ve stupni pro povolení vč. dispozičního řešení	603 790,00 Kč	SoD D/3532/2025/ŘDP
Inženýrská činnost	120 637,00 Kč	SoD D/3532/2025/ŘDP
Projektová dokumentace pro provádění stavby	266 200,00 Kč	SoD D/3532/2025/ŘDP
Projektová dokumentace pro provedení interiéru	94 380,00 Kč	SoD D/3532/2025/ŘDP
Autorský dozor	96 800,00 Kč	SoD D/3532/2025/ŘDP
TDI a BOZP	350 000,00 Kč	Kalkulace
Administrace VZ	121 000,00 Kč	Kalkulace
Dokumentace Žádosti o podporu (povinné přílohy – odborné posudky)	55 000,00 Kč	Objednávky, kalkulace
Publicita projektu	11 200,00 Kč	Kalkulace
Poplatky	5 000,00 Kč	kalkulace
Nepřímé stavební práce – VRN	379 680,00 Kč	Rozpočet dle PD ve stupni pro stavební povolení
CELKEM NEPŘÍMÉ NÁKLADY PROJEKTU	2 103 687,00 Kč	
CELKOVÉ ZPŮSOBILÉ A NEZPŮSOBILÉ VÝDAJE PROJEKTU		
Celkové způsobilé výdaje (přímé + nepřímé)	40 343 069,56 Kč	
Celkové nezpůsobilé výdaje	393 240,58 Kč	pořízení pozemku nad 10% CZV (KS: D/2310/2025/EKO)
CELKEM NÁKLADY PROJEKTU	40 736 310,14 Kč	

Zdroj: vlastní zpracování